



«Әбілқас Сағынов атындағы
Қарағанды техникалық
университеті» КеАҚ
Директорлар кеңесінің шешімімен
(2024 жылғы «25» маусымдағы
№ 4 хаттама)
БЕКІТІЛДІ

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КЕАҚ дамуының тұжырымдамалық бағыттары

1. Университеттің қаржылық-экономикалық тұрақтылығын арттыру және материалдық-техникалық базасын дамыту

НЫСАНАЛЫ ИНДИКАТОР:

1. Университеттің таза пайдасын арттыру: 2024ж. – 110 120 мың теңге, 2025ж. – 117 828 мың теңге, 2026ж. – 126 076 мың теңге, 2027ж. – 134 901 мың теңге, 2028ж. – 144 344 мың теңге, 2029ж. – 154 449 мың теңге.

1.1. Университеттің кірісін арттыру: 2024ж. – 9 367 017 мың теңге, 2025ж. – 9 776 106 мың теңге, 2026ж. – 10 082 113 мың теңге, 2027ж. – 10 509 420 мың теңге, 2028ж. – 10 967 088 мың теңге, 2029ж. – 11 466 121 мың теңге.

1.2. Жұмысшылардың еңбек өнімділігін арттыру: 2024ж. – 1,35, 2025ж. – 1,38, 2026ж. – 1,41, 2027ж. – 1,44, 2028ж. – 1,47, 2029ж. – 1,5.

Нысаналы индикаторға қол жеткізу үшін мынадай міндеттерді іске асыру қажет.

Алға қойылған тапсырманы орындауға арналған іс-шара	Іс-шараның орындалу көрсеткішінің сандық мәні							Стейкхолдерлер/клиенттер	Жауапты орындаушы
	өлщ.бірл.	2024ж.	2025ж.	2026ж.	2027ж.	2028ж.	2029ж.		
<i>1.1.1. Білім беру қызметінен түсетін табысты арттыру (6 591 606,25 мың теңгеден 9 245 068,75 мың теңгеге дейін)</i>									
1.1.1. Білім алушылар контингентін ұлғайту (типтік, бакалавриат, магистратура, докторантура бағдарламалары бойынша)	адам	9 976	10 070	10 164	10 259	10 355	10 452	ҒЖБМ, ЖАО, жұмыс берушілер, бизнес, жеке тұлғалар, барлық қызметкерлер	АМ жөніндегі проректор, қабылдау комиссиясы
1.1.2. Бейресми білім беру бағдарламалары бойынша тыңдаушылар санын көбейту	адам	1 167	1 185	1 240	1 275	1 300	1 350	Жұмыспен қамту орталығы, жұмыс берушілер, бизнес, халық, білім алушылар, барлық қызметкерлер	АМ жөніндегі проректор, СД, БАИ жөніндегі Директор

1.2.1. Оқу процесінің еңбек өнімділігін арттыру 1,4-ге дейін 2029 жылға

1.2.1.1. ЖОО-ның жалпы табысынан оқу процесінің материалдық-техникалық базасын жыл сайын жаңғыртуды қамтамасыз ету	мың тг	468 350	586 566	705 748	840 753	987 037	1 146 612	жұмыс берушілер, бизнес, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ
1.2.1.2. ЖОО-ның жалпы табысынан оқу және зертханалық жабдықтарды жаңартуға жұмсалған қаржы қаражатының үлесін арттыру	%	5	6	7	8	9	10	жұмыс берушілер, бизнес, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД басшысы
1.2.1.3. Іске асыру кезінде әлемдік цифрлық кітапханалар пайдаланылатын білім беру бағдарламаларының үлесін білім беру бағдарламаларының жалпы санынан арттыру	%	6	7	8	9	10	11	жұмыс берушілер, шетелдік серіктес ЖОО және ҒЗИ, ПОҚ өкілдері, білім алушылар	АМ проректор, АМД, ЖБББ
1.2.1.4. Студенттердің жалпы контингентінен оқу процесінде әлемдік цифрлық кітапханаларды пайдаланатын студенттердің үлесін арттыру	%	4	5	6	7	8	9	жұмыс берушілер, шетелдік серіктес ЖОО және ҒЗИ, ПОҚ өкілдері, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ

1.1.2. Ғылыми-зерттеу қызметінен түсетін табысты арттыру (1 394 316,91 мың теңгеден 1 955 601,59 мың теңгеге дейін)

1.1.2.1. Сыртқы тұтынушылардың тапсырысы бойынша, оның ішінде халықаралық ынтымақтастық шеңберінде іске асырылатын ғылыми жобалар мен бағдарламалардың санын ұлғайту	саны	83	85	87	88	89	90	ҒЖБМ, ЖАО, НИИ, жұмыс берушілер, бизнес, шетелдік серіктестер, ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
--	------	----	----	----	----	----	----	---	----------------------------------

1.2. Ғылыми-зерттеу қызметінің жобаларын коммерцияландыруға бағытталған гранттық және өзге де қаражат санын ұлғайту	саны	2	3	4	5	6	7	ҒЖБМ, ЖАО, НИИ, жұмыс берушілер, бизнес, ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
<i>1.2.2. Ғылыми-зерттеу процесінің жұмыс өнімділігін арттыру 1,55-ге дейін 2029 жылға</i>									
1.2.2.1 ЖОО-ның жалпы табысынан зерттеу экожүйесін қалыптастыруға қаржыландыру көлемін арттыруды қамтамасыз ету	мың тг	327 845	371 492	413 366	462 414	515 453	573 306	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
1.2.2.2. ЖОО-ның жалпы табысынан ғылыми жабдықты жаңартуға жұмсалған қаржы қаражатының үлесін ұлғайту	%	3,5	3,8	4,1	4,4	4,7	5	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
1.2.2.3. Жаңартылған сертификатталған ғылыми жабдықтардың үлесін арттыру	%	14,5	15,0	15,5	16,0	16,5	17,0	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
<i>1.1.3. Әлеуметтік-тәрбиелік қызметтен және фандрайзингтен түсетін табысты арттыру (2029 жылға жылына 500 теңгеге дейін жеткізу)</i>									
1.1.3.1. Университеттің білім алушылары мен қызметкерлері жүзеге асыратын әлеуметтік жобалардың санын көбейту	саны	-	1	2	3	4	5	ЖАО, жұмыс берушілер, бизнес, халық, қызметшілер, білім алушылар	ТЖ жөніндегі проректор, ЖСД, патриоттық тәрбие ҒИ
1.1.3.2. Қамқорлықты қабылдау және демеушілік көмек көрсету бойынша шарттар жасасқан кәсіпорындар мен бизнес өкілдерінің санын көбейту	саны	5	10	15	20	25	30	жұмыс берушілер, бизнес, ықтимал инвесторлар, қызметшілер, білім алушылар	ТЖ жөніндегі проректор, ЖСД, патриоттық тәрбие ҒИ
1.3. ЖОО ның жалпы табысынан эндаумент қорындағы қаржы	%	0,3	0,7	1,1	1,5	1,9	2,4	бизнес, әлеуетті инвесторлар, қызметкерлер, білім алушылар	ТЖ жөніндегі проректор

қаражатының үлесін арттыру									
<i>1.2.3. Әлеуметтік-тәрбие процесінің еңбек өнімділігін арттыру 2029 жылға 1,12-ге жеткізу</i>									
1.2.3.1 ЖОО-ның жалпы табысынан университеттің материалдық-техникалық базасын қалыптастыруға қаржыландыру көлемін арттыруды қамтамасыз ету	мың тг	150 000	200 000	250 000	300 000	350 000	400 000	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ТЖ жөніндегі проректор
1.2.3.2. ЖОО-ның жалпы табысынан жөндеу жұмыстарын орындауға және жиңғыртуға жұмсалған қаржы қаражатының үлесін ұлғайту	%	0,5	1,0	1,5	2,0	2,5	3,0	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ТЖ жөніндегі проректор

2. Тұтынушыларға бағдарлау (жұмыс берушілер, студенттер, қоғам).

НЫСАНАЛЫ ИНДИКАТОР:

Білім беру қызметтерінің қосылған құнын арттыру: 2024ж. – 403 теңге (0,89\$), 2025ж.–463 теңге (0,94\$), 2026ж. – 533 теңге (0,97\$), 2027ж. – 613 теңге (1,16\$), 2028ж. – 704 теңге (1,33\$), 2029ж. – 811 теңге (1,49\$) академиялық сағатқа.

Нысаналы индикаторға қол жеткізу үшін мынадай міндеттерді іске асыру қажет.

Алға қойылған тапсырманы орындауға арналған іс-шара	Іс-шараның орындалу көрсеткішінің сандық мәні							Стейкхолдерлер/клиенттер	Жауапты орындаушы
	өлш.бірл.	2024ж.	2025ж.	2026ж.	2027ж.	2028ж.	2029ж.		
<i>2.1. Білім беру бағдарламаларының жұмыс берушіге бағдарлануын арттыру (жұмыс берушілердің мамандарды даярлау сапасына қанағаттану деңгейін жыл сайын кемінде 85% ұстап тұру)</i>									
2.1.1. ПОҚ жалпы санынан оқу процесіне тартылған жұмыс берушілердің, бизнес құрылымдар өкілдерінің үлесін ұлғайту	%	25	30	40	50	55	60	жұмыс берушілер, бизнес, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ПБД, АМД, ЖБББ
2.1.2. Дуалды оқыту шеңберінде іске асырылатын бакалавриаттың білім беру бағдарламаларының жалпы санынан білім беру	%	10	15	20	30	35	40	жұмыс берушілер, бизнес, колледж, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ИТК директоры, АМД

бағдарламаларының үлесін арттыру									
2.1.3. Жұмысшы кәсіптерін ұсынатын бакалавриаттың білім беру бағдарламаларының жалпы санынан білім беру бағдарламаларының үлесін арттыру	%	5	7	9	12	15	17	жұмыс берушілер, бизнес, колледж, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ИТК директоры, АМД
2.1.4. Салалық қауымдастықтар мен кәсіпорындардың тапсырысы бойынша әзірленген білім беру бағдарламаларының үлесін білім беру бағдарламаларының жалпы санынан арттыру	%	20	20	20	20	20	20	салалық қауымдастықтар, жұмыс берушілер, бизнес, колледж, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ
<i>2.2. Стартап-жобаларды іске асыратын білім алушылар санын ұлғайту, 100 адамнан 250 адамға дейін</i>									
2.2.1. Университет білім алушыларының сатылымға жеткен стартап-жобаларының санын арттыру	саны	-	1	2	3	4	5	білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ЖСД
2.2.2. Әлеуметтік-саяси модуль, құқық және экономика негіздері пәндері бойынша оқитын, өзінің кәсіби бағытының стартап-жобаларын құруға бағдарланған студенттерде кәсіпкерлікке ынталандыруды және бизнес-идеяларды іске асыруды камтамасыз ету	саны	100	130	160	190	220	250	білім алушылар, ПОҚ әлеуметтік-саяси модуль және экономика пәндері	АМ жөніндегі проректор, АМД
2.2.3. Студенттік кәсіпкерлікті дамытуға жұмсалған қаржы	мың тг	10 000	12 000	15 000	17 000	20 000	25 000	білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ДЖС

қаражатының көлемін арттыру									
<i>2.3. Әр түрлі деңгейде марапатталған білім алушылар санын көбейту, 140 адамнан 200 адамға дейін</i>									
2.3.1. Студенттік бастамаларды дамытуға, оның ішінде форумдарға, олимпиадаларға, жарыстарға, шығармашылық конкурстарға және басқа да түрлі деңгейдегі қатысуға жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру	мың тг	15 000	17 000	19 000	21 000	23 000	25 000	білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор, ЖСД
2.3.2. Академиялық, ғылыми және әлеуметтік-тәрбиелік бағыттар бойынша жарыстарға, конкурстар мен олимпиадаларға қатысуды және/немесе ұйымдастыруды қамтамасыз ету	адам	140	151	163	175	187	200	білім алушылар	ТЖ жөніндегі проректор, ЖСД
2.3.3. Білім алушылардың клубтық, үйірмелік, волонтерлік және өзге де қоғамдық-пайдалы қызметпен қамтылуын қамтамасыз ету	%	55	60	65	70	75	80	білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор, ҒЗ жөніндегі проректор, ЖСД
2.3.4. Студенттердің әлеуметтік қорғалуын арттыру (ақылы жұмыс және практика, демеуші ұйымдардан Стипендиялар тарту)	мың тг	2 500	3 000	3 500	4 000	4 500	5 000	білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор
2.3.5. Білім алушыларға ай сайынғы сауалнама жүргізуді университеттің білім беру, ғылыми, әлеуметтік-тәрбие	%-дан кем емес	70	70	70	70	70	70	білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, СМЖАО

жұмысының сапасына және экожүйесіне қанағаттануды қамтамасыз ету									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

3. Тіімді менеджмент

НЫСАНАЛЫ ИНДИКАТОР:

1. Білім алушылардың, ПОҚ және университет қызметкерлерінің әкімшілік және қылмыстық бұзушылықтарының нөлдік деңгейін қамтамасыз ету
2. Түрлі, оның ішінде халықаралық рейтингтерге қатысу кезінде Қазақстан Республикасының жоғары оқу орындары арасында кемінде ТОП-5 көшбасшылық позицияларды қамтамасыз ету.

Нысаналы индикаторға қол жеткізу үшін мынадай міндеттерді іске асыру қажет.

Алға қойылған тапсырманы орындауға арналған іс-шара	Іс-шараның орындалу көрсеткішінің сандық мәні							Стейкхолдерлер/клиенттер	Жауапты орындаушы
	өлш.бірл.	2024ж.	2025ж.	2026ж.	2027ж.	2028ж.	2029ж.		
<i>3.1. Барлық қызмет түрлерінің құқықтық тазалығының жоғары деңгейін қамтамасыз ету</i>									
3.1.1. Академиялық қызметке жыл сайын аудит және өзге де тексерулер жүргізуді қамтамасыз ету	мың тг	600	600	600	600	600	600	ДК, қызметшілер	АМ жөніндегі проректор
3.1.2. Ғылыми-зерттеу қызметіне жыл сайын аудит және өзге де тексерулер жүргізуді қамтамасыз ету	мың тг	1200	1200	1200	1200	1200	1200	ДК, қызметшілер	ҒЖ жөніндегі проректор
3.1.3. Әкімшілік-шаруашылық және басқа да қызмет түрлеріне жыл сайын аудит және өзге де тексерулер жүргізуді қамтамасыз ету	мың тг	2400	2400	2400	2400	2400	2400	ДК, қызметшілер	АМ жөніндегі проректор, ҒЖ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор
<i>3.2. Білім беру бағдарламаларының халықаралық стандарттарға бағдарлануын арттыру (әртүрлі интернационалдандыру жобалары шеңберінде білім алушылар санын 406 адамнан 1196 адамға дейін арттыру)</i>									
3.2.1. Ағылшын тілінде іске асырылатын білім беру бағдарламалары бойынша білім алушылар санын көбейту	адам	2	5	15	20	25	30	шетелдік жоғары оқу орындары-серіктестер және бизнес-серіктестер. ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ
3.2.2. Серіктес жоғары оқу орындарымен қос дипломды білім беру шеңберінде білім	адам	2	5	10	20	40	80	шетелдік жоғары оқу орындары-серіктестер	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ

беру бағдарламалары бойынша білім алушылар санын көбейту								және бизнес-серіктестер, ПОҚ, білім алушылар	
3.2.3. Студенттердің жалпы санынан академиялық ұтқырлық бағдарламалары бойынша оқитын студенттер санын арттыру	адам	200	302	407	512	621	732	шетелдік жоғары оқу орындары-серіктестер және бизнес-серіктестер, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ
3.2.4. Студенттердің жалпы контингентінен шетелдік студенттер санын арттыру	адам	197	225	264	281	305	344	ҒЖБМ, шетелдік жоғары оқу орындары-серіктестер және бизнес-серіктестер, ПОҚ, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ
3.2.5. Оқытушылық және өзге де қызметке тартылған шетелдік сарапшылардың санын арттыру	адам	5	6	7	8	9	10	шетелдік жоғары оқу орындары-серіктестер және ҒЗИ өкілдері, білім алушылар	АМ жөніндегі проректор, АМД, ЖБББ
3.2.6 Штаттық ПОҚ жалпы санынан ағылшын тілінде оқытатын ПОҚ үлесін ұлғайту	адам	40	44	47	50	54	57	ЖОО-серіктестер, ПОҚ және қызметкерлер	АМ жөніндегі проректор, ПБД
<i>3.3. Маркетингтік және пиар іс-шараларының тиімділігін арттыру (ROI, ROMI және т. б.) (университеттің оң имиджін қамтамасыз ету және университетті күніне 500 рет клик/күн арқылы күніне 1500 рет клик/күнге дейінгі жеткізу арқылы танымал ету)</i>									
3.3.1. Маркетингтік іс-шараларға бөлінген қаржы қаражатының көлемін арттыру	мың тг	10 000	12 000	14 000	16 000	18 000	20 000	қауымдастық	ТЖ жөніндегі проректор
3.3.2. Бір білім алушыны тарту тиімділігін арттыру	мың тг	5	4,9	4,8	4,7	4,6	4,5	қауымдастық	ТЖ жөніндегі проректор, КБЖО
3.3.3. Әлеуметтік желілерде позитивті лидогенерацияны қамтамасыз ету	жазылушылар саны	5000	10000	20000	30000	40000	50000	қауымдастық	ТЖ жөніндегі проректор, баспасөз қызметі
3.3.4. ҒЖБМ қосымша гранттар бөлу арқылы Қарағанды облысы бойынша білім беру қызметтерін ұсыну бойынша нарық үлесін арттыру	%	0,5	0,75	1,0	1,25	1,5	1,75	ҒЖБМ, ЖАО, жұмыс берушілер, бизнес, қауымдастық	АМ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор

3.3.5. Ақпараттық шығу санын көбейту	аптадағы саны	5	8	12	17	23	30	ҒЖБМ, ЖАО, жұмыс берушілер, бизнес, қауымдастық	ТЖ жөніндегі проректор, баспасөз қызметі
3.3.6. Тұтынушылардың адалдық индекcін арттыру	%	2	5	8	11	13	16	ҒЖБМ, ЖАО, жұмыс берушілер, бизнес, қауымдастық	ТЖ жөніндегі проректор, баспасөз қызметі

4. Жоғары білікті кадрлық әлеует

НЫСАНАЛЫ ИНДИКАТОР: Әр түрлі деңгейдегі танымал мамандардың санын көбейту: 2024ж. – 290 адам, 2025ж. – 300 адам, 2026ж. – 320 адам, 2027ж. – 330 адам, 2028. – 340 адам, 2029ж. – 350 адам.

Нысаналы индикаторға қол жеткізу үшін мынадай міндеттерді іске асыру қажет.

Алға қойылған тапсырманы орындауға арналған іс-шара	Іс-шараның орындалу көрсеткішінің сандық мәні							Стейкхолдерлер/клиенттер	Жауапты орындаушы
	ед.изм.	2024г.	2025г.	2026г.	2027г.	2028г.	2029г.		
<i>4.1. Q1, Q2 Journal Citation Reports JCR жоғары рейтингті басылымдарда мақалалары мен шолулары бар қызметкерлер санын көбейту (20 адамнан 150 адамға дейін)</i>									
4.1.1. ПОҚ пен ғылыми қызметкерлердің жалпы санынан ғылыми жобаларды іске асыру шеңберінде ғылыми-зерттеу жұмысымен айналысатын ПОҚ пен қызметкерлердің үлесін ұлғайту	%	55	60	60	60	60	60	ҒЖБМ, ЖАО, кәсіпорындар мен бизнес, серіктес ЖОО, оның ішінде шетелдік, ҒЗИ, оның ішінде шетелдік, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
4.1.2. ПОҚ және ғылыми-зерттеу қызметімен айналысатын ғылыми қызметкерлердің жалпы санынан жас ғалымдардың үлесін арттыру	%	10	14	18	22	26	30	ҒЖБМ, ЖАО, кәсіпорындар мен бизнес, серіктес ЖОО, оның ішінде шетелдік, ҒЗИ, оның ішінде шетелдік, ПОҚ және ғалымдар, білім алушылар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
4.1.3. Дәрежелері мен атақтары бар ПОҚ пен қызметкерлерді жұмысқа қабылдауды қамтамасыз ету	кемінде адам	5	5	5	5	7	7	ПОҚ және қызметшілер	Ректор, ПБД

4.2. Көлемі 1 млн. теңгеден астам ФФТҚН коммерцияландырған университет қызметкерлерінің санын арттыру									
4.2.1. ҒЗЖ шеңберінде алынған патенттер санының өсуін қамтамасыз ету	%-дан кем емес	3	3	3	3	3	3	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
4.2.2. Университет қызметкерлерінің стартап-жобаларын коммерцияландыруға жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру	мың тг	20 000	25 000	30 000	35 000	40 000	45 000	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
4.2.4. Ғылыми-зерттеу қызметінің коммерцияланатын жобаларының санын арттыру	саны	2	3	4	5	6	7	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар	ҒЖ жөніндегі проректор, ҒЖИД, КБ
4.3. Оқу және ғылыми-зерттеу қызметінің нәтижелері бойынша әртүрлі деңгейлерде марапатталатын университет ғалымдары мен қызметкерлерінің санын арттыру (90 адамнан 200 адамға дейін)									
4.3.1. ПОҚ пен қызметкерлердің конкурстар мен олимпиадаларға қатысуына жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру	мың тг	1 000	2 000	4 000	6 000	8 000	10 000	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар	АМ жөніндегі проректор, ҒЖ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор
4.3.2. ПОҚ пен қызметкерлердің салалық конкурстар мен олимпиадаларға қатысуын қамтамасыз ету	адам	50	60	70	80	90	100	кәсіпорындар мен бизнес, ҒЗИ, ПОҚ және ғалымдар	АМ жөніндегі проректор, ҒЖ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор
4.4. ПОҚ пен қызметкерлердің біліктілігін арттыру және тағылымдамадан өту сапасын арттыру									
4.4.1. Штаттық ПОҚ жалпы санынан біліктілігін арттырудан және шетелдік тағылымдамадан өткен ПОҚ үлесін ұлғайту	%	55	58	61	64	67	70	ПОҚ	Ректор, ПБД
4.4.2. Әлемнің жетекші ғылыми орталықтарында тағылымдамадан өткен ғалымдардың үлесін арттыру	%-тен кем емес	1	1	1	1	1	1	ғалымдар	Ректор, ПБД

4.4.3. Шетелдік қызметкерлер санын арттыру	адам	5	10	15	20	25	30	шетелдік серіктестер	АМ жөніндегі проректор, ҒЖ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор
<i>4.5. Қызметкерлердің монетарлық ынталандыруын арттыру (2 500 мың тенгеден 6 000 мың тенгеге дейін)</i>									
4.5.1. ЦОР (цифрлық білім беру ресурстарын) қолдана отырып, оқытуды әзірлеу және қамтамасыз ету үшін ПОҚ-қа ақы төлеу жүйесі арқылы ПОҚ-тың ынталануын арттыру бойынша жаңа технологиялар мен практикаларды енгізу	мың тг	5000	700	900	1 100	1 300	1 500	ПОҚ	АМ жөніндегі проректор
4.5.2. Академиялық емес құрылымдар қызметкерлерінің ынталануын арттыру бойынша жаңа технологиялар мен тәжірибелерді енгізу	мың тг	2 000	2 500	3 000	3 500	4 000	4 500	қызметкерлер	ҒЖ жөніндегі проректор, ТЖ жөніндегі проректор