

**«ҚАРАҒАНДЫ ТЕХНИКАЛЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ» КОММЕРЦИЯЛЫҚ ЕМЕС АКЦИОНЕРЛІК
ҚОҒАМЫ**

БЕКІТІЛГЕН

**«Әбілқас Сағынов атындағы
Қарағанды техникалық
университет» КеАҚ 2024
жылғы 02 қазандағы
Директорлар кеңесінің
шешімімен (№7 хаттама)**



**Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің
2024-2029 жылдарға арналған
ДАМУ БАҒДАРЛАМАСЫ**

Қарағанды 2024

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы**

МАЗМҰНЫ

1.	«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ 2024-2029 жылдарға арналған даму бағдарламасының төлқұжаты	3
2.	Кіріспе (қысқаша аннотация және даму бағдарламасының мақсаты)	5
3.	«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ ағымдағы жағдайына шолу, оның жетістіктері, проблемалары мен сын-қатерлері	6
3.1	Ағымдағы жағдайды талдау	6
3.2	Трендтер мен сын-қатерлерін талдау	8
3.3	«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ даму болжамы және ықтимал даму сценарийлерін және олардың ықпалын анықтау	9
4.	Бағдарламаның көрініс табуы, оның миссиясы және құндылықтары	10
5.	«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ стратегиялық басымдықтары	11
5.1	Академиялық қызмет	11
5.2	Ғылыми қызмет	12
5.3	«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ үшінші миссиясы	12
6.	Бағдарламаның мақсатына жету жолдары	12
7.	Бағдарламаны іске асырудың күтілетін нәтижелерінің сипаттамасы	13
8.	Бағдарламаны іске асыру барысын мониторингтеу және бағалау	14

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы**

1 «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ 2024-2029 жылдарға арналған даму бағдарламасының төлқұжаты

Бағдарламаның атауы	Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің 2024-2029 жылдарға арналған даму бағдарламасы
Бағдарламаны дайындауға негіздеме	<ul style="list-style-type: none"> – Қазақстан Республикасының 2007 жылғы 27 шілдедегі № 319-III «Білім туралы» Заңы; – Қазақстан Республикасының 2024 жылғы 1 шілдедегі № 103-VIII ЗРК «Ғылым және технологиялық саясат туралы» Заңы; – Мемлекет басшысы Қасым-Жомарт Тоқаевтың 2023 жылғы 1 қыркүйектегі «Әділетті Қазақстанның экономикалық бағдары» атты Қазақстан халқына Жолдауы; – Мемлекет басшысы Қасым-Жомарт Тоқаевтың 2024 жылғы 2 қыркүйектегі «Әділетті Қазақстан: құқық тәртібі, экономикалық өрлеу, қоғамдық оптимизм» атты Қазақстан халқына Жолдауы; – Қазақстан Республикасы Президентінің 2024 жылғы 30 шілдедегі «Қазақстан Республикасының 2029 жылға дейінгі ұлттық даму жоспарын бекіту және Қазақстан Республикасы Президентінің кейбір жарлықтарының күші жойылды деп тану туралы» № 611 Жарлығы. – Қазақстан Республикасы ғылым және жоғары білім министрінің 2024 жылғы 8 тамыздағы «Жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымдарын корпоративтік басқарудың кейбір мәселелері туралы» №398 бұйрығы; – ҚР ғылым және жоғары білім министрінің 2018 жылғы 25 қазандағы «Жоғары және (немесе) жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру ұйымының даму бағдарламасының құрылымын және оны әзірлеу қағидаларын бекіту туралы» № 590 бұйрығы; – Ұлттық Банктің 2024 жылғы тамыз айындағы макроэкономикалық сұрастыруы¹
Бағдарламаны дайындаушы	Сагинтаева С.С., Басқарма Төрағасы – Ректор Мехтиев А.Д., Басқарма мүшесі – Ғылыми жұмыс жөніндегі проректор Қалықов А.Қ., Басқарма мүшесі – Тәрбие жұмысы жөніндегі проректор
Бағдарламаның мақсаттары	Елді технологиялық жаңғырту және цифрландыру үшін пәнаралық және мәдениетаралық ынтымақтастықтар негізінде Қазақстанның зияткерлік капиталын құру және ілгерілету
Бағдарламаның міндеттері	<ol style="list-style-type: none"> 1. Университеттің таза пайдасын арттыру 2. Университет қызметкерлерінің еңбек өнімділігін арттыру 3. Университет түлектерінің қосымша құнын арттыру 4. ТжКБ, бакалавриат, магистратура және докторантура білім беру бағдарламалары бойынша бітірудің тұрақты контингентін қамтамасыз ету
Бағдарламаны іске асыру мерзімдері мен кезеңдері	2024-2029 жылдар.

¹ Ұлттық Банктің 2024 жылғы тамыз айындағы макроэкономикалық сұрастыруы (nationalbank.kz)

**«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы**

Қаржыландыру көздері	– республикалық бюджет; – шарттар бойынша ұйымдардан, кәсіпорындардан және мекемелерден түскен қаражат; – халықаралық ғылыми, білім беру қорлары мен ұйымдары бөлетін арнайы қаражат; – ғылыми кластерлерді іске асыру нәтижелерінен, инновациялық жобаларды коммерцияландырудан және енгізуші кәсіпорындар, кәсіпкерлік, спин-аут және старт-ап компаниялары қызметінің нәтижелерінен түсетін кірістер; – университеттің меншікті қаражаты; – демеушілердің қайырымдылық жарналары, заңды және жеке тұлғалардың ерікті қайырымдылықтары, меценаттық; – басқа көздерден алынған қаражат.

2. Кіріспе (қысқаша аннотация және даму бағдарламасының мақсаты)

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ 2024-2029 жылдарға арналған даму бағдарламасы (бұдан әрі-Университет) «Білім туралы» 2007 жылғы 27 шілдедегі №319-III ҚР Заңына; «Ғылым және технологиялық саясат туралы» 2024 жылғы 1 шілдедегі №103-VIII ҚРЗ ҚР Заңына; Мемлекет басшысының Қазақстан халқына Жолдауларына; 2024 жылғы 30 шілдедегі Қазақстан Республикасының 2029 жылға дейінгі ұлттық даму жоспарына; Қазақстан Республикасында жоғары білім мен ғылымды дамытудың 2023 – 2029 жылдарға арналған тұжырымдамасына сәйкес әзірленді.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті өзін білім, ғылым, инновация, өндіріс және бизнестің интеграциясын қамтамасыз ететін Қарағанды өңірінің ірі ғылыми-технологиялық хабы ретінде көрсетеді.

Университеттің даму бағдарламасы сұраныс бар кәсіби және әлеуметтік құзыреттерге ие инженерлік-техникалық бейіндегі кадрларды даярлауға бағытталған; өңірлік, ұлттық және жаһандық деңгейлерде білім мен технологиялар трансфертін; университет қызметінің өңірдің әлеуметтік-экономикалық дамуына оң әсерін көздейтін стратегиялық мақсаттар шеңберінде іс-шараларды іске асыруды көздейді.

Университеттің стратегиялық басымдықтары орнықты даму қағидаттарын ескереді және оларды болашақ іс-әрекеттерде біріктіруші элемент ретінде қолданады. Тұрақты даму ТДМ-ны академиялық, ғылыми-зерттеу және әлеуметтік-тәрбиелік процестерге біріктіре отырып, университет қызметінің барлық аспектілерін қамтиды.

Университет өзінің білім беру миссиясын ғылымның жаңа жетістіктері мен технологиялық инновацияларға сәйкес білім, дағдылар мен құзыреттіліктер беру, білім беру бағдарламаларының тізімін үнемі кеңейту және академиялық процесті жүзеге асыру тетіктерін жетілдіру арқылы жүзеге асырады.

Сараптама орталығы және зияткерлік технологияларды жеткізуші ретінде әрекет ете отырып, Университет жас ұрпақтың кәсіби-маңызды қасиеттерін, азаматтық қатысу, адалдық, жауапкершілік және еңбекқорлық қағидаттарын қалыптастыру және дамыту негізінде кәсіби қызметті іске асыруға және ағымдағы қоғамдық пікірталастарға қатысуға дайын маман қалыптастырады.

Университеттің ғылыми қызметі жобаларды кейіннен коммерцияландыру және өндіріске енгізу мақсатында технологиялық инновациялардың озық көздерін және инжинирингтік орталықтарды тарта отырып, технологиялар трансферінің қолданыстағы жүйесін құруға бағытталған. Жас ғалымдар пулын қалыптастыру жоғары оқу орнынан кейінгі білімі бар мамандарды даярлау тәсілдерін трансформациялауға, магистрлік және PhD диссертацияларды орындаудың практикаға бағдарлануын арттыруға негізделетін болады.

Кадрлық әлеуетті дамыта отырып, Университет барлық деңгейлерде танылған мамандардың санын көбейтуге, оқытушылар мен қызметкерлердің мансаптық өсуін және кәсіби дамуын қамтамасыз етуге ұмтылады. Персоналды ынталандыру шараларын іске асыру университеттің еңбек өнімділігі мен жалпы табысын арттыруға мүмкіндік береді.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті барлық ішкі процестерге цифрлық технологияларды енгізуге бағдарлануды қолдайды және өзін оқытушылар мен студенттер арасындағы қарқынды жеке алмасуға бағдарланған цифрлық ортада қызметті жүзеге асыратын және өзгермелі әлеуметтік жағдайлар, еңбек нарығының конъюнктурасы және жеке қажеттіліктер жағдайында білім беру бағдарламаларының тартымдылығын арттыру үшін цифрлық байланыс мүмкіндіктерін пайдаланатын университет ретінде қарастырады.

Ішкі басқару тетіктерін жетілдіре отырып, Университет академиялық қоғамдастықтағы беделін аймақтық және жаһандық деңгейде жақсартуға, позитивті бет-бейнесін қалыптастыруға және рейтингтердегі позицияны көтеруге ұмтылады.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті кампуста жайлы мәдениетаралық академиялық орта құра отырып, халықаралық контексте ынтымақтастыққа үлкен мән береді. Университетті интернационалдандыруға бағытталған процестер шетелдік ғалымдарды, студенттер мен халықаралық сарапшыларды табысты тарту үшін негіз жасайды. Халықаралық серіктестіктер желісін кеңейту университетке өзін халықаралық ынтымақтастық және академиялық білім алмасу орталығы ретінде көрсетуге мүмкіндік береді, сондай-ақ оның халықаралық зерттеу қауымдастығында танымалдылығын арттырады.

Университет аймақтың ірі өнеркәсіптік кәсіпорындарын, негізгі аймақтық және халықаралық университеттер мен қорларды қоса алғанда, сыртқы стейкхолдерлермен стратегиялық серіктестік орнатады және қолдайды. Осы серіктестіктер шеңберінде нығайту және белсенді болу мамандарды даярлау, дамыту саласындағы даму мен ынтымақтастық үшін мүмкіндіктерді анықтай отырып, стратегиялық мақсаттарға қол жеткізуде артықшылықтар алуға мүмкіндік береді.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің даму бағдарламасының мақсаттары мен міндеттерінің фокусы елді технологиялық жаңғырту және цифрландыру үшін пәнаралық және мәдениетаралық ынтымақтастықтар негізінде Қазақстанның зияткерлік капиталын құруға және ілгерілетуге бағытталған.

3 «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ ағымдағы жағдайына шолу, оның жетістіктері, проблемалары мен сын-қатерлері

3.1 Ағымдағы жағдайды талдау

Қазіргі уақытта Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінде **107** өзекті білім беру бағдарламасы бойынша, оның ішінде **54** бакалавриат, **39** – магистратура, **14** – PhD докторантура бойынша мамандар даярлау жүзеге асырылуда. Сонымен қатар, ЖОО-ның әскери кафедрасында **9** әскери-есептік мамандық іске асырылуда.

2019 жылғы 1 қыркүйектен 2024 жылғы қыркүйекке дейінгі кезеңде өңірлік еңбек нарығының қажеттілігін ескере отырып, өнеркәсіптегі цифрлық технологиялармен байланысты жаңадан әзірленген 17 инновациялық білім беру бағдарламасы бойынша кадрлар даярлау жүзеге асырылады.

2023 жылдың соңында білім алушылар контингенті – 7897 адам, магистранттар мен докторанттардың үлесі – тиісінше 5,96% (471 адам) және 1,19% (94 адам). **Білім берудің барлық бағдарламалары бойынша білім алушылар контингентінің азаюы** орын алады, ол: 2020-2021 оқу жылында – **10318** адам; 2021-2022 оқу жылында – **9102** адам (11,9% – ға азайды), 2022-2023 оқу жылында – **7870** адам (13,5% - ға азайды) құрады.

Соңғы 3 жылда университет өңір мен ел үшін 6000-нан астам маман дайындады. Мысалы, «Корпоративтік университет» инновациялық-білім беру консорциумы шеңберіндегі кәсіпорындармен белсенді жұмыс 2023 жылы Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің түлектерін жұмысқа орналастыруды қамтамасыз етті, оның ішінде Қарағанды қаласы мен Қарағанды облысының кәсіпорындарында – 83,7%, магистратура бағдарламалары бойынша оқуды жалғастыруды ескере отырып – шамамен 96%.

Магистратура мен докторантура түлектерін тұрақты жүз пайыз жұмысқа орналастыру үрдісі байқалады.

Университет базасында дайындықтың 4 бағыты бойынша бас оқу-әдістемелік бірлестік жұмыс істейді:

- «Инженерия және инженерлік іс»;
- «Өндірістік және өңдеу салалары»;
- «Стандарттау, сертификаттау және метрология (салалар бойынша)»;
- «Өндірістегі еңбекті қорғау және гигиена».

2008 жылдан бастап «Корпоративтік Университет» инновациялық-білім беру консорциумы жұмыс істейді, оның құрамына 76 ірі өнеркәсіптік компания кіреді, оның ішінде «Қазақмыс корпорациясы» ЖШС, «Соколов-Сарыбай тау-кен байыту өндірістік бірлестігі» АҚ, «Шұбаркөл Көмір» АҚ және басқалары. Консорциум кәсіпорындарында бірегей технологиялық және зертханалық жабдықтармен, полигондармен, тренажерлармен және кәсіби бағдарламалық кешендермен жабдықталған 60 оқу орталығы мен бітіруші кафедралардың филиалдары жұмыс істейді.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің ғылыми-зерттеу қызметі өнеркәсіптегі технологиялық инновациялар мен инжинирингке бағытталған. Тау-кен ісі, металлургия, машина жасау, құрылыс механикасы, өндірістік процестерді автоматтандыру және т.б. бойынша өндірісте сұранысқа ие іргелі ғылыми бағыттар қалыптасты.

Университетте «Тау-кен ісі», «Геология және пайдалы қазбалар кен орындарын барлау», «Металлургия», «Машина жасау», «Электр энергетикасы», «Көлік, көлік техникасы және технологиялары», «Құрылыс материалдарын, бұйымдары мен конструкцияларын өндіру» мамандықтары бойынша PhD докторы дәрежесін беруге арналған диссертацияларды қорғау бойынша 5 диссертациялық кеңес жұмыс істейді.

ҒЗТКЖ-ға тартылған ПОҚ үлесі 80%, студенттер – 29%, магистранттар мен докторанттар – 100%-ды құрайды. ҒЗТКЖ-ны қаржыландырудың жалпы көлемінің айтарлықтай өсуінің оң серпіні бар, жалпы ЖОО бойынша соңғы бес жылда ҒЗТКЖ-ны қаржыландыру көлемі 49%-ға ұлғайды (2018 жылғы 690,5 млн.теңгеден 2023 жылы 1,03 млрд. теңгеге дейін).

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің ғимараттары мен құрылыстарының жалпы ауданы 96 мың шаршы метрді құрайды. ЖОО-ның кампусы 7 оқу-зертханалық корпустан тұрады, онда 185 зертхана, сондай-ақ ірі спорт кешені, 3 жайлы жатақхана, Жастар сарайы, Қарқаралы қаласының курорттық аймағындағы «Политехник» спорттық-сауықтыру лагері орналасқан.

Университет LMS жүйелерін («Univer 2.0», MOODLE, Cisco Webex АЖ), білім беру процестері мен ғылыми зерттеулердің лицензиялық бағдарламалық қамтамасыз етуін; цифрлық кітапхананы; «Directum» электрондық құжат айналымы жүйесін; чип-карталар бойынша бейнебақылау және өткізу жүйесін қоса алғанда, негізгі бизнес-процестерді цифрландыру есебінен цифрлық трансформация процестерін белсенді түрде іске асырады.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінде корпоративтік портал жұмыс істейді (<http://www.kstu.kz/>), ол қарқынды түрде жаңартылады.

Университет ұжымының инновациялық әлеуеті қызметкерлердің ЖОО-ның тұрақты дамуын жүзеге асыру қабілеттері мен мүмкіндіктерінің жиынтығы болып табылады. 2020-2023жж. университетте PhD философия докторларының ұлғаюы, сондай-ақ штат санының азаюы нәтижесінде штаттық оқытушылар санының азаюы есебінен дәрежеліліктің шамалы өсуі байқалады. Мәселен, 2020 жылы дәрежелілік 41,8%, 2021 жылы – 43,8%, 2022 жылы – 44,8%, 2023 жылы – 45% құрады.

Университеттің ПОҚ біліктілігін арттыру оқытушының кәсіби-маңызды қасиеттерін дамытуға, икемді дағдыларды, креативті ойлауды дамытуға және кәсіпкерлік құзыреттілікті қалыптастыруға бағытталған. Соңғы үш жылда университеттің барлық дерлік ПОҚ оқытылатын пәндер, кибер-мәдениет және кибер-қауіпсіздік бейіні бойынша біліктілікті арттырудан өтті.

Университетте жас ғалымдар институтын дамыту арқылы ұжымның әлеуетін нығайтуға ерекше назар аударылды. Университеттің жас ғалымдарының әлеуеті айтарлықтай жоғары және тұрақты өсуді байқалады.

Университет жыл сайын «Атамекен» ҰКП, БСҚЖА, ТАРА өткізетін ұлттық рейтингтерге қатысады. 2022 жылы БСҚЖА (IQAA) рейтингінде университет 1 орынды иеленді, сондай-ақ 27 білім беру бағдарламасы «Атамекен» ҚР ҰКП рейтингінде ТОП -10-ға кірді. 2023 жылдың қорытындысы бойынша «Атамекен» ҚР ҰКП рейтингінің ТОП-10-на 23 білім беру

бағдарламасы кірді.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті QS World University Rankings-те тұрақты позицияға ие. Мәселен, университет 2023 жылы QS World University Rankings-те 2024 жылы сол позицияны сақтай отырып, ТОП-801+ қатарына енді. QS Asia University Rankings рейтингінде университет бірнеше жыл бойы үздік 271+ позициясын сақтап келеді.

Университеттегі халықаралық ғылыми ынтымақтастық соңғы жылдары негізінен Гедеминас атындағы Вильнюс техникалық университеті, Лотарингия университеті (Нанси қ., Франция), Ташкент мемлекеттік көлік университеті, И.И. Ползунов атындағы Алтай мемлекеттік техникалық университеті (Барнаул қ., РФ), Кошице қ. техникалық университеті (Словакия), Ұлы Петрдің Санкт-Петербург политехникалық университеті (Санкт-Петербург, РФ), Томск политехникалық Ұлттық зерттеу университеті (Томск қ., РФ), «Жоғары Экономика мектебі» Ұлттық зерттеу университеті (ЭЖМ ҰЗУ, Мәскеу қ., РФ), Томск мемлекеттік ұлттық зерттеу университеті (Томск қ., РФ), Қырғыз Республикасы Ұлттық Ғылым академиясының геомеханика және жер қойнауын игеру институты, Nazarbayev University Тау-кен және жер туралы ғылымдар мектебі және басқалар сияқты университеттермен бірлескен жобаларды жүзеге асыру үшін шетелдік ғалымдармен ынтымақтастық деңгейінде жүзеге асырылуда.

Ұжымның инновациялық әлеуетін бағалау негізінде білім беру сапасын арттыруға бағытталған және ұжымның жоғары зияткерлік әлеуеті мен кәсібилігіне, еңбек қарқындылығын арттыруға дайындығына; командада кәсіпқойлардың болуына; коммуникацияның қарқындылығына; өзара оқуға дайындығына; басшылық көшбасшылығына; зерттеу, жобалау қызметінің оң тәжірибесіне; ұжымның ақпараттық мәдениетіне негізделген жоғары оқу орнының тұрақты дамуы байқалады.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті Орталық Қазақстандағы жоғары білім беру және инвестициялық тартымдылығы бар ғылыми-техникалық білімнің ірі интеграторы болып табылады. Университет қызметі мәдениетаралық өзара іс-қимылға баса назар аудара отырып, халықаралық танылған инженерлік білім мен ғылыми зерттеулердің тұрақты дамуына ықпал етеді.

3.2 Трендтер мен сын-қатерлерін талдау

Қазақстанның жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру жүйесін жаңа буын мамандарын даярлауға бағытталған озық кадрлық қамтамасыз етуге бағдарлау университеттерден ел экономикасы үшін жаңа кәсіптерге болжамды қажеттілікті ескере отырып, білім беру бағдарламаларын жобалауға көзқарастарды қайта қарауды талап етеді.

Өндірістің қазіргі жағдайының шындығы инженерлік бейіндегі түлектерде ойлаудың икемділігі мен инновациясының, дамыған пәнаралық құзыреттіліктің болуын талап етеді. Қазіргі жағдайда қолданыстағы өндіріс практиктері мен жетекші шетелдік сарапшыларды білім беру процесіне тарту арқылы бакалавриаттың білім беру бағдарламаларының тәжірибеге бағдарлануын және түлектердің жаһандық бәсекеге қабілеттілігін күшейту қажеттілігі туындайды.

Білім беру процесін ғылыми қызметпен интеграциялау шеңберінде дарынды жастарды оқытушылық қызметке тарту және жоғары оқу орнынан кейінгі білім беру бағдарламалары бойынша оқыту тетігін іске асыру қажет. Бұл ретте білім алушыларда зерттеу дағдыларын қалыптастыру ғылыми мектептердің жұмыс істеуі, ғылыми зерттеулер бағыттарының сабақтастығын қамтамасыз ету шеңберіндегі мақсатты үздіксіз процесс болуға тиіс.

«Зерттеуге бағдарланған білім беру» тәсілін іске асыру ғылыми жұмысқа тартылған оқытушыларға ғылым мен технологияның соңғы жетістіктерін ескере отырып, студенттердің эксперименттік-аналитикалық ортаға бағдарлануын қамтамасыз етуге

мүмкіндік береді.

Технологиялардың қарқынды дамуы, жасанды интеллектіні қызметтің барлық салаларына, соның ішінде ғылым мен жоғары білімге енгізу тағы бір негізгі үрдіске айналуда.

Қазақстандық университеттердің зерттеу әлеуетін арттыру қарқынды өсуде. Сонымен қатар, ҒЗТКЖ-ға жұмсалатын жалпы шығындардағы кәсіпкерлік сектордың үлесін ұлғайту қажеттілігі байқалады. Осы мақсатта серіктестік қатынастарды нығайту, серіктес кәсіпорындарды өнеркәсіптің ғылыми зерттеулер жүргізу қажеттілігін анықтауға тарту арқылы ғылыми зерттеулердің өндіріс пен бизнес қажеттіліктеріне бағдарлануын арттыру қажет.

Ғалымдардың табысын, оның ішінде ҒЗҚН коммерцияландырудан және ғылыми әзірлемелер мен технологияларды өндіріске енгізуден түсетін табысты арттыру маңызды міндет болып қала береді. Алға қойылған мақсатқа қол жеткізу, инновациялық және зерттеу университетін құру үшін ПОҚ пен білім алушылардың ғылыми идеяларын жүзеге асыруға мүмкіндік беретін технопарк ұйымдастыру қажет.

Жоғары білім беруді цифрландырудың озық трендтері білім алушылардың шығармашылық ойлауы мен практикалық дағдыларын дамыту үшін білім беру процесінде жасанды интеллект әдістерін пайдалана отырып, университеттердің ақпараттық жүйелерін интеграциялауды, цифрлық сервистерді дамытуды, виртуалды және толықтырылған шындықты, интерактивті платформалар мен симуляторларды қолдануды көздейді. Синхронды және асинхронды оқытуды үйлестіру мүмкіндіктерін іске асыру халықтың барлық топтары үшін жоғары білімнің инклюзиясы мен қолжетімділігін, сондай-ақ өмір бойы оқыту жүйесін дамытуды қолдауды қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

Халықаралық байланыстарды нығайту білім беру және ғылыми-зерттеу қызметі саласында да басымдық болып табылады. Халықаралық шарттар, халықаралық ғылыми және ғылыми-техникалық жобалар мен бағдарламалар арқылы қазақстандық және шетелдік ғылыми және өзге де ұйымдар арасындағы ғылыми-техникалық ынтымақтастықты кеңейтуді қамтамасыз ету қажет.

Қоғамның жаңа сұраныстарына сәйкес келетін білім алушылардың жеке басын тұтас дамыту және өзін-өзі жүзеге асыру, өзін-өзі тәрбиелеу, өзін-өзі ұйымдастыру, азаматтық және әлеуметтік жауапкершілікті қалыптастыру үшін жағдай жасау университеттің үшінші миссиясын іске асыруға бағытталған ажырамас басымдық болып табылады.

3.3 «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ даму болжамы және ықтимал даму сценарийлерін және олардың ықпалын анықтау

Жалпы өңірлік өнімнің құрылымында өнеркәсіп басым үлес алады – 46,8%. Оның ішінде облыстың ЖАӨ жалпы көлеміндегі өңдеу өнеркәсібінің үлесі – 34,5%, тау – кен өндіру өнеркәсібі – 9,1%, электрмен жабдықтау, газ, бу беру және ауа баптау – 2,5%, сумен жабдықтау; кәріз жүйесі, қалдықтарды жинау мен бөлуді бақылау – 0,7% құрайды.

Облыстың индустриялық базасын 100-ден астам тау-кен өндіру, өңдеу өнеркәсібі, электрмен жабдықтау және сумен жабдықтау кәсіпорындары мен өндірістері қалыптастырады.

2023 жылы өңірдегі өнеркәсіп көлемі 3,5 трлн теңгені құрады. Негізгі капиталға 2022 жылғы деңгейге қарағанда 12,2% өсіммен 854,3 млрд теңге инвестиция салынды. Құрылыс жұмыстарының көлемі 39%-ға өсті.

Қарағанды өңірі бойынша орташа жалақы 2023 жылдың соңында 15%-ға 367 191 теңгеге дейін өсті. Бұл ретте «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ бакалавриат түлегінің орташа жалақысы осы кезеңде 175 752 теңгені құрады.

2026 жылға қарай «Атамекен» ҰКП болжамдарына сәйкес Қарағанды облысы бойынша

жоғары білімі бар кадрларға жалпы қажеттіліктің 24%-ды құрайды, бұл ретте өңдеу өнеркәсібі секторында айтарлықтай қажет болады.

Жоғарыда айтылғандардың негізінде Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің білім беру бағдарламалары сұранысқа ие деп айтуға болады.

Ағымдағы ахуалды, сондай-ақ ғылым мен жоғары білім берудің даму трендтерін талдау университеттің өндірістік процеске жасанды интеллект пен цифрлық басқару жүйелерін енгізуге баса назар аудара отырып, тау-кен-металлургия және машина жасау секторларының мамандарын даярлау жөніндегі инновациялық білім беру бағдарламаларын әзірлеуге бағдарлануын қамтитын даму сценарийін қалыптастыруға мүмкіндік береді.

Осы сценарийді іске асыру кезінде білім беру бағдарламаларының тізбесін кеңейту университеттің өнеркәсіптік кәсіпорындары мен халықаралық әріптестері тарапынан сарапшыларды тарта отырып іске асырылатын болады.

Университеттің барлық процестерін оңтайландыру үшін заманауи цифрлық шешімдерді енгізу «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ-тың цифрлық жетілу деңгейін арттыруға бағытталатын болады.

Өндіріспен тұрақты серіктестік сонымен қатар магистранттар мен докторанттардың зерттеулерін қоса алғанда, ғылыми зерттеулердің қолданбалы сипатын қамтамасыз етуге, сондай-ақ ҒТҚН коммерцияландыру процестерін жандандыруға мүмкіндік береді.

Ғылымды қажетсінетін өнімді тіркеу есебінен пайда табатын инновациялық университетті қалыптастыру үшін жағдай жасау мақсатында технопарк ашу жоспарлануда. Технопарктің қызметі жастар алдында университеттің имиджі мен беделін нығайтуға мүмкіндік береді, бұл талантты талапкерлерді іріктеуді ұлғайтуға және тәжірибеде іске асыруға мүмкіндік береді. Бұл ретте дарынды студенттерге робототехника сабақтарын жалғастыруға, бұрын мектептер базасында айналысқан ІТ өнімдерді әзірлеуге мүмкіндік беру есебінен университеттің тартымдылығы артады. Технопарк ПОҚ пен білім алушылардың ғылыми зерттеулерін коммерцияландыру үшін қажетті ғылыми-техникалық, материалдық, сондай-ақ адами ресурстарды бірыңғай алаңға шоғырландыруға мүмкіндік береді.

Технопаркті дамытудың табысты сценарийін іске асыру кезінде 5-7 деңгейге жеткізумен TRL 1-3 генерациясы қамтамасыз етіледі; ПОҚ пен білім алушылардың ғылыми қызметінің нәтижелілігінің өседі, сондай-ақ Q1-2 деңгейіндегі жарияланымдар саны артады. Технопарк базасында басым ғылыми бағыттар бойынша жұмыс істейтін ғалымдардың жекелеген топтары да, пәнаралық ұжымдар да құрылатын болады.

Жүргізілген талдау негізінде университет қызметінің Негізгі стратегиялық бағыттары айқындалды:

1. Университеттің қаржылық-экономикалық тұрақтылығын арттыру және материалдық-техникалық базасын дамыту.
2. Тұтынушыларға бағдарлау (жұмыс берушілер, студенттер, қоғам).
3. Тиімді менеджмент.
4. Жоғары білікті кадрлық әлеует.

4. Бағдарлама көрініс табуы, оның миссиясы және құндылықтары

Миссия

Қарағанды өңірінің және тұтастай Қазақстан Республикасының орнықты әлеуметтік-экономикалық дамуы үшін инновациялық инженерлік білім берудің, ғылыми зерттеулердің және коммерцияландырудың жоғары сапасын қамтамасыз ету.

Көрініс табуы

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті – Қазақстан мен Орталық Азияның білім, ғылым, инновация, өндіріс және бизнес интеграциясын қамтамасыз

ететін әлемдік деңгейдегі университет.

Құндылықтар

Білімді азаматтар: жоғары академиялық сапа, білім беру бағдарламаларының икемділігі мен инновациялылығы; сыни ойлауды дамыту және шығармашылық әлеуетті іске асыру арқылы студенттерді кәсіби қызметке дайындау; өмір бойы білім беру процесінің үздіксіздігі және оның деңгейлерінің сабақтастығын қамтамасыз ету.

Білім: оқытушылар мен білім алушылардың кәсіби қызмет саласындағы ғылыми зерттеулерге қатысуын қолдау, жаңа білімді құруға, оларды жаһандық қоғамдастықта, оның ішінде ғылыми ынтымақтастық арқылы қолдануға және таратуға ықпал ету.

Қоғамдастық: қызметтің барлық бағыттары бойынша этикалық мінез-құлық, құрмет, жауапкершілік және сенім атмосферасын құру; білім алушылардың мәдени құзыреттілігін қалыптастыру; кәсіптік даму мен мансаптық өсуге бағытталған білім алушылар мен қызметкерлерді жан-жақты қолдау.

Серіктестік: ақпараттық-насихаттау қызметін жүзеге асыру, жұртшылыққа білім беру; барлық стейкхолдерлермен тұрақты серіктестік қатынастар арқылы іске асырылған ғылым, білім, бизнес және өндірісті интеграциялау.

Алқалылық: сындарлы диалог және талқылау; негізделген және сапалы шешімдер; көптеген баламалардың болуы; ұжымда сенімділікті, ынтымақтастықты және өзара түсіністікті дамыту; қызметтің тиімділігін арттыру және қойылған мақсаттарға қол жеткізу; тәуекелдерді барынша азайту.

Жауапкершілік: өз қызметіндегі есеп беру; академиялық бағдарламаларды тұрақты бағалау; қызметті жауапты жоспарлау, қаржылық және операциялық рәсімдердің ашықтығы; іскерлік бедел, тұтынушының брендке деген сенімі мен благаыласы сияқты материалдық емес активтерді қалыптастыруға бағытталған тұрақты даму қағидаттарына бейілділік.

Тұрақтылық: қазіргі заманғы ғылыми-білім беру инфрақұрылымы, цифрлық экожүйе және академиялық артықшылық мәдениеті, білім алушылар мен қызметкерлердің зияткерлік және жеке өсуі арқылы олардың әл-ауқатын арттыру үшін жағдайлар қалыптастыратын; қоршаған ортаға ұқыпты қарау; тиімді тәуекел-менеджмент; зияткерлік дамуды, психофизиологиялық және жеке ерекшеліктерін ескере отырып, халық үшін жоғары білімнің қолжетімділігі

5. «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ стратегиялық басымдықтары

5.1 Академиялық қызмет

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ академиялық қызметі жоғары сапа стандарттары негізінде жоғары және жоғары оқу орнынан кейінгі білімі бар кадрларды даярлауға, түлектердің сұранысқа ие құзыреттері мен икемді дағдыларын дамытуға бағытталған.

Даму перспективалары ретінде Университет мыналарға артықшылық береді:

- білім беру қызметтері нарығында университеттің жоғары бәсекеге қабілеттілігін қамтамасыз ету;
- университеттің материалдық-техникалық базасын нығайту және цифрлық жетілу деңгейін арттыру;
- ұлттық және халықаралық контексті ескере отырып, техникалық бейіндегі мамандарды даярлаудың оқу процесін интернационалдандырудың тұрақты және жүзеге асырылатын стратегияларын іске асыру;
- өмір бойы оқытуды дамыту;

- өнеркәсіптік кәсіпорындармен серіктестік желісін кеңейту.

5.2 Ғылыми қызмет

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ ғылыми қызметі ғылымды дамытуға және университетте тұрақты зерттеу экожүйесін қалыптастыруға бағытталған және мыналарды қамтиды:

- зерттеу инфрақұрылымын дамыту және нығайту;
- экономиканың нақты секторында зерттеу нәтижелерін енгізу үшін ғылыми әзірлемелердің сапасын арттыру;
- университеттің ғылыми беделін нығайту және халықаралық ынтымақтастықты кеңейту;
- ғылыми менеджментпен және кәсіби өсу мүмкіндіктерімен ғалымдардың қанағаттануын қамтамасыз ету.

5.3 «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ үшінші миссиясы

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ өзінің үшінші миссиясын жүзеге асыра отырып,:

- университеттің өңірдің әлеуметтік-экономикалық өміріне ықпалын нығайтуға;
- инклюзивті білім беруді қолдауды қоса алғанда, орнықты даму мақсаттарын іске асыруға жәрдемдесуге;
- талантты жастарды әлеуметтік қолдау мен дамытуды қамтамасыз етуге ұмтылады.

6. Бағдарламаның мақсатына жету жолдары

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ Даму бағдарламасының мақсаттарына қол жеткізу үшін негізгі стратегиялық міндеттерді іске асыру шеңберінде мына іс-шаралар өткізуді жоспарлап отыр:

1. Университеттің таза пайдасын арттыру.
2. Университет қызметкерлерінің еңбек өнімділігін арттыру.
3. Университет түлектерінің қосымша құнын арттыру.
4. ТжКБ, бакалавриат, магистратура және докторантураның білім беру бағдарламалары бойынша бітірудің тұрақты контингентін қамтамасыз ету.
5. Кемінде 1 сыртқы аудиттің оң өтуін қамтамасыз ету.
6. QS WUR рейтингінде университеттің позициясын нығайтуды қамтамасыз ету.
7. Өз ҒТҚН және/немесе бизнестен табыс табатын университеттің ПОҚ санын ұлғайту.

Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің даму әлеуеті зор. Болашақта әртүрлі мақсаттағы ұшқышсыз жүйелерді, IT өнімдерді, ғарыштық технологияларды және басқа да көптеген ғылыми әзірлемелерді құруға байланысты идеяларды дамытуға және оларды коммерцияландыру деңгейіне жеткізуге мүмкіндік беретін ғылыми технопарк салу көзделеді. Сондай ақ университет оқытушылары мен қызметкерлерінің әлеуметтік қорғалуын арттыру мақсатында тұрғын үй құрылысы жоспарлануда.

Даму бағдарламасын іске асыру үшін меншікті және тартылған қаражат пайдаланылатын болады. Университеттің 2024-2029 жылдарға арналған жалпы кірістері **68 274 102, 91** мың теңге көлемінде болжанады, оның ішінде:

- Білім беру қызметі – 53 525 825,62 мың теңге (78,4%)

- Ғылыми-зерттеу қызметі – 8 777 393,73 мың теңге (12,86%)
- Әлеуметтік-тәрбие жұмысы және фандрайзинг – 2 022 695,72 мың теңге (2,96%)
- Басқада қызметтер – 3 948 187,85 мың теңге (5,78%)

Университеттің таза пайдасын арттыруға қолданыстағы білім беру бағдарламаларын жаңарту және жаңа және инновациялық білім беру бағдарламаларын әзірлеу арқылы студенттер контингентін ұлғайту арқылы қол жеткізіледі; маркетингтік қызметті жандандыру, шетелдік студенттерді тарту. Зерттеу ортасын дамыту, ғылыми зерттеулердің сапасын арттыру, бизнеспен, шетелдік университеттермен және ғылыми орталықтармен әріптестікті нығайту да университеттің таза пайдасын арттыруға ықпал ететін болады. Университеттің ғылыми беделін арттыру үшін «Университет еңбектері» ғылыми журналының Scopus базасына кіру жоспары іске асырылады.

Нәтижелі атмосфераны қалыптастыру және ғалымдар жұмысының тиімділігін арттыру шеңберінде креативтілікті, идеегенерацияны, бизнес-идеяларды инкубациялауды және ҒТҚН коммерцияландыруды дамыту бойынша тренингтер іске асырылатын болады. Инклюзивті білім беруді қолдау, оқытушылық және тілдік құзыреттерді, көшбасшылық қасиеттерді дамыту бойынша педагогтердің кәсіби дамуы қамтамасыз етіледі. Сатылатын бизнесі бар мамандарды қоса алғанда, әртүрлі салалардағы жетекші кәсіби мамандарды оқытуға тартуға ерекше назар аударылатын болады.

Университет түлектерінің қосылған құнын арттыруға жұмыс берушілердің жоғары деңгейде қанағаттануын қолдау және сұранысқа ие құзыреттерді қалыптастыру, білім алушылардың практикалық дағдыларын дамыту арқылы қол жеткізілетін болады. Тұрақты негізде желілік іс-шаралар ұйымдастырылады: Бос орындар жәрмеңкелері, табысты кәсіпкерлермен кездесулер және кәсіпорындарға экскурсиялар, көшбасшылық және мансапты дамыту бойынша кеңестер. Студенттік стартаптар мен инновацияларды қолдаудың университеттік жүйесі дамитын болады.

ТжКБ, бакалавриат, магистратура және докторантураның білім беру бағдарламалары бойынша бітірудің тұрақты контингентін қамтамасыз етуге білім беру қызметтерін көрсету сапасын арттыру, университет имиджін нығайту және тәлімгерлік бағдарламаларды іске асыру және білім алушыларды психологиялық қолдау есебінен қол жеткізілетін болады.

Корпоративтік басқаруға интеграцияланған тәуекелдерді басқару жүйесі шеңберінде әкімшілік және қылмыстық құқық бұзушылықтардың алдын алу жөніндегі іс-шараларды іске асыру қызметтің сыртқы аудиттерінің оң өтуін қамтамасыз етуге мүмкіндік береді.

2029 жылға қарай QS WUR рейтингінде университеттің позициясын 651+ дейін нығайтуға шетелдік серіктес жоғары оқу орындарымен қос дипломды және бірлескен білім беру бағдарламаларының санын ұлғайту, оқытушылар мен студенттерді интернационалдандыруды арттыру есебінен қол жеткізілетін болады.

Университеттің өз ҒТҚН және/немесе бизнесінен табыс табатын ПОҚ санын ұлғайту шеңберінде ҒТҚН гранттық және бағдарламалық-нысаналы қаржыландыру және коммерцияландыру жобаларын дайындау, іске асыру бойынша тренингтер сериясы ұйымдастырылатын болады. Университет қызметкерлерінің стартап-жобаларын коммерцияландыруға жұмсалған қаржы қаражатының көлемі 2029 жылға қарай 45 000 мың теңгеге дейін арттырылатын болады.

7. Бағдарламаны іске асырудың күтілетін нәтижелерінің сипаттамасы

Жоғары білім берудің жоғары әлемдік стандарттарына, сондай-ақ университеттің ғылыми және инновациялық қызметінің тиімділігін арттыру, кадрлық әлеуетті дамыту және білім алушыларды әлеуметтік-қолдау мен жан-жақты дамытуды қамтамасыз ету мақсатында Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университетінің Даму бағдарламасы олардың икемділігін, ашықтығы мен ашықтығын қамтамасыз ете отырып, академиялық,

ғылыми және әлеуметтік-тәрбие процестерін Қазақстан экономикасы мен қоғамының қажеттіліктеріне трансформациялауға бағытталған.

Университетті Дамыту бағдарламасының негізгі міндеттерін іске асыру барысында 2029 жылға қарай мынадай нәтижелерге қол жеткізілетін болады.

Университеттің қаржылық-экономикалық тұрақтылығын арттыру және материалдық-техникалық базасын дамыту мақсатында мынадай міндеттер шешілетін болады:

1.1 Міндет «Таза пайданы арттыру» (2024ж. – 110 120,10 мың теңге, 2025ж. - 136 925,81 мың теңге, 2026ж. - 142 402,84 мың теңге, 2027ж. - 148 098,96 мың теңге, 2028ж. - 154 022,91 мың теңге, 2029ж. - 160 183,83 мың рубль. теңге):

- 1) Білім беру қызметінен түсетін табысты арттыру қамтамасыз етіледі (7 623 409,24 мың теңгеден 10 462 777,76 мың теңгеге дейін)
- 2) Ғылыми-зерттеу қызметінен түсетін табыс (1 228 858,69 мың теңгеден 1 720 577,06 мың теңгеге дейін) артады
- 3) Әлеуметтік-тәрбие қызметінен және фандрайзингтен түсетін табыс 2029 жылға қарай фандрайзинг тетігін тарту есебінен жылына 500 000 мың теңгеге жетеді.

1.2. Міндет «Қызметкерлердің еңбек өнімділігін арттыру» 8 945 мың теңге/адамға дейін 2029 жылға қарай:

1) оқу процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 13 932 мың теңгеге дейін арттыру қамтамасыз етіледі

2) ғылыми-зерттеу процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 10 242 мың теңгеге дейін арттыру қамтамасыз етіледі

3) әлеуметтік-тәрбие процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 5 442 теңге/адамға дейін арттыру қамтамасыз етіледі.

Тұтынушыларға (жұмыс берушілерге, студенттерге, қоғамға) бағдарлануды қамтамасыз ету мақсатында 2.1 «Түлектердің қосылған құнын ұлғайту» міндеті шешілетін болады:

- 1) Білім беру бағдарламаларының жұмыс берушіге бағдарлануын арттыру қамтамасыз етілетін болады (жұмыс берушілердің мамандарды даярлау сапасына қанағаттану деңгейін жыл сайын кемінде 80% ұстап тұру)
- 2) Академиялық жетістіктері (пәндік олимпиадалар мен конкурстар) үшін марапатталған білім алушылар саны 170 адамға дейін ұлғайтылатын болады.
- 3) Сатылатын стартап-жобаларды іске асыратын білім алушылар саны 250 адамға дейін ұлғайтылатын болады.
- 4) Бәсекеге қабілетті студенттер саны ұлғайтылатын болады (кез келген бағыт бойынша Қарағанды облысының ТОП 3-тен төмен емес деңгейінде марапатталған және/немесе сатылатын бизнесі бар)
- 5) Білім алушылардың дебюрократизацияға қанағаттануы 2029 жылға қарай жыл сайын кемінде 80%-ды құрайды.

Тиімді менеджментті қамтамасыз ету шеңберінде мынадай міндеттер шешілетін болады:

3.1. Міндет «Кемінде 1 сыртқы аудиттің оң өтуін қамтамасыз ету»:

1) Сыртқы академиялық аудиттің, ғылыми, әлеуметтік-тәрбиелік, әкімшілік-шаруашылық және басқа да қызмет түрлерінің аудиттерінің оң өтуі қамтамасыз етіледі.

3.2. Міндет «QS рейтингінде позицияларды нығайтуды қамтамасыз ету»

1) QS WUR рейтингінде 651+-тен кем емес позиция қамтамасыз етіледі.

Жоғары білікті кадрлық әлеуетті қамтамасыз ету үшін 4.1-міндет шешілетін болады. «Өз ҒТҚН және/немесе бизнестен табыс табатын ПОҚ санын көбейту» арқылы:

1) 2029 жылға қарай оқытушылар мен қызметкерлердің монетарлық уәждемесі мен қанағаттанушылығын 6 000 мың теңгеге дейін арттыру қамтамасыз етіледі.

2) Көлемі 1 млн. теңгеден асатын ҒТҚН коммерцияландырған университет қызметкерлерінің саны артады.

8. Бағдарламаны іске асыру барысын мониторингтеу және бағалау

Университеттің даму бағдарламасының нысаналы индикаторлары және «Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ Даму Бағдарламасының нысаналы индикаторларын іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспары осы Даму Бағдарламасының 1 және 2-қосымшаларында келтірілген.

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
Даму бағдарламасының нысаналы индикаторлары

р/к №	Нысаналы индикаторлар	Өлшем бірлігі	Жоспарлы кезеңде					
			2024	2025	2026	2027	2028	2029
1-мақсат. Университеттің қаржылық-экономикалық тұрақтылығын арттыру және материалдық-техникалық базасын дамыту								
<i>1.1.-міндет Университеттің таза табысын ұлғайту</i>								
1.1.1.	Білім беру қызметінен түсетін табысты арттыру (7 623 409,24 мың теңгеден 10 462 777,76 мың теңгеге дейін)	Мың теңге	7 623 409,24	7 982 003,06	8 540 743,27	9 138 595,30	9 778 296,97	10 462 777,76
1.1.2.	Ғылыми-зерттеу қызметінен түсетін табысты арттыру (1 228 858,69 мың теңгеден 1 720 577,06 мың теңгеге дейін)	Мың теңге	1 228 858,69	1 312 620,00	1 404 503,40	1 502 818,64	1 608 015,94	1 720 577,06
1.1.3.	Әлеуметтік-тәрбие қызметінен және фандрайзингтен түсетін табысты арттыру (2029 жылға қарай жылына 500 000 мың теңгеге дейін жеткізу)	Мың теңге	209 562,10	250 803,13	300 359,35	350 384,50	410 911,42	500 675,22
<i>1.2.-міндет Жұмысшылардың еңбек өнімділігін арттыру</i>								
1.2.1.	Оқу процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 13 932 мың теңгеге дейін арттыру	тг/адам	10 219	10 671	11 403	12 217	13 090	13 932
1.2.2.	Ғылыми-зерттеу процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 10 242 мың теңгеге дейін арттыру	тг/адам	8 085	8 204	8 670	9 164	9 687	10 242
1.2.3.	Әлеуметтік-тәрбие процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 5 442 тг/адамға дейін арттыру	тг/адам	2 328	2 756	3 301	3 809	4 516	5 442
2-мақсат. Тұтынушыларға бағдарлау (жұмыс берушілер, студенттер, қоғам)								
<i>2.1-міндет Түлектердің қосымша құнын арттыру</i>								
2.1.1.	Білім беру бағдарламаларының жұмыс берушіге бағдарлануын арттыру (жұмыс берушілердің мамандарды даярлау сапасына қанағаттану деңгейін жыл сайын кемінде	%, кем емес	80	80	80	80	80	80

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	80% ұстап тұру)							
2.2-міндет ТжКБ, бакалавриат, магистратура және докторантураның білім беру бағдарламалары бойынша бітірудің тұрақты контингентін қамтамасыз ету								
2.2.1	Академиялық жетістіктері (пәндік олимпиадалар мен конкурстар) үшін марапатталған білім алушылар санын 140-тан 170 адамға дейін ұлғайту	адам	140	151	163	165	168	170
2.2.2.	Сатылатын стартап-жобаларды іске асыратын білім алушылар санын 100 адамнан 250 адамға дейін ұлғайту.	адам	100	140	180	220	235	250
2.2.3.	Бәсекеге қабілетті студенттердің санын арттыру (кез келген салада Қарағанды облысының ТОП 3 деңгейінен төмен емес деңгейде марапатталған және/немесе сатылатын бизнесі бар)	адам	250	252	255	258	263	270
2.2.4.	Студенттердің жыл сайын кемінде 70% дебиюрократизациямен қанағаттануын қамтамасыз ету	%	70	70	70	70	70	70
3-мақсат. Тиімді менеджментті қамтамасыз ету								
3.1-міндет. Кемінде 1 сыртқы аудиттің оң өтуін қамтамасыз ету								
3.1.1.	Сыртқы академиялық аудиттің оң өтуін қамтамасыз ету	саны кемінде	1	1	1	1	1	1
3.1.2.	Ғылыми қызметтің сыртқы аудитінің оң өтуін қамтамасыз ету	саны кемінде	1	1	1	1	1	1
3.1.3.	Әлеуметтік-тәрбие қызметінің сыртқы аудитінің оң өтуін қамтамасыз ету (ӘҚБ-сыз)	ӘБ саны, артық емес	5	10	10	10	10	10
3.1.4.	Аудиттің және әкімшілік-шаруашылық және басқа да қызмет түрлерінің өзге де тексерулерінің оң өтуін қамтамасыз ету	саны кемінде	1	1	1	1	1	1
3.2.-міндет QS рейтингінде позицияларды нығайтуды қамтамасыз ету								
3.2.3.	ЖОО-ның халықаралық рейтингтердегі орнын қамтамасыз ету	орын	851+	851+	801+	751+	701+	651+
4-мақсат. Жоғары білікті кадрлық әлеует								
4.1-міндет. Өз ҒТҚН және/немесе бизнестен табатын ПОҚ санын көбейту								
4.2	Оқытушылар мен қызметкерлердің монетарлық уәждемесі мен қанағаттанушылығын арттыру (2 500 мың теңгеден 6 000 мың теңгеге дейін)	мың теңге	2 500	2 650	2 800	3500	4 750	6 000

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

4.1.2.	Көлемі 1 млн. теңгеден астам ҒТҚН коммерцияландырған университет қызметкерлерінің санын арттыру	адам	1	15	30	70	110	150
--------	---	------	---	----	----	----	-----	-----

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ

Даму бағдарламасының нысаналы индикаторларын іске асыру жөніндегі іс-шаралар жоспары

р/к №	Іс-шаралардың атауы	Өлшем бірлігі	Жоспарлы кезеңде					Аяқтау нысаны	
			2024	2025	2026	2027	2028		2029
Цель 1. Повышение финансово-экономической устойчивости и развитие материально-технической базы университета									
<i>1.1.1. Білім беру қызметінен түсетін табысты арттыру (7 623 409,24 мың теңгеден бастап 10 462 777,76 мың теңгеге дейін)</i>									
1.1.1.1.	Білім алушылар контингентін ұлғайту	адам	9976	10076	10177	10278	10381	10484	контингент туралы есеп
<i>1.1.2. Ғылыми-зерттеу қызметінен түсетін табысты арттыру (1 228 858,69 мың теңгеден бастап 1 720 577,06 мың теңгеге дейін)</i>									
1.1.2.1.	Сыртқы тұтынушылардың тапсырысы бойынша, оның ішінде халықаралық ынтымақтастық шеңберінде іске асырылатын ғылыми жобалар мен бағдарламалардың санын ұлғайту	саны	75	85	87	88	90	100	Шарт
1.1.2.2.	Ғылыми-зерттеу қызметінің жобаларын коммерцияландыруға бағытталған гранттық және өзге де қаржыландыру негізінде жобалар санын ұлғайту	саны	1	3	5	10	15	25	Шарт
1.1.2.3.	Білім алушылар мен жас ғалымдарды кәсіпкерлік жөніндегі ұйымдардың («Атамекен» ҰКП, Энактус, Террикон алқабы) жобаларына тартуды қамтамасыз ету	%, кем емес	3	5	7	9	12	15	шарттар, қатысу туралы есептер, стартаптарды іске асыру туралы ақпарат
<i>1.1.3. Әлеуметтік-тәрбие қызметінен және фандрайзингтен түсетін табысты арттыру (2029 жылға қарай жылына 500 000 мың теңгеге дейін жеткізу)</i>									
1.1.3.1.	Университеттің білім алушылары мен қызметкерлері жүзеге асыратын әлеуметтік	саны	-	1	2	3	4	5	жобалар саны (есеп)

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	жобалардың санын көбейту								
1.1.3.2.	Қамқорлықты қабылдау және демеушілік көмек көрсету бойынша шарттар жасасқан кәсіпорындар мен бизнес өкілдерінің санын көбейту	саны	5	10	15	20	25	30	шарттар
1.1.3.3.	Университет білім алушылары үшін фандрайзинг бойынша тренингтер өткізуді қамтамасыз ету	саны, жыл сайын кем емес	1	2	2	2	2	2	тренингтер өткізу туралы бұйрықтар
<i>1.2.1. Оқу процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 13 932 мың теңге/адамға дейін арттыру</i>									
1.2.1.1	Оқу және зертханалық жабдықтарды жыл сайын жаңғыртуды қамтамасыз ету	Мың теңге	468 350	586 566	705 748	840 753	987 037	1 146 612	зерттеу жабдықтары (ақпарат)
1.2.1.2.	Іске асыру кезінде әлемдік цифрлық кітапханалар пайдаланылатын білім беру бағдарламаларының үлесін білім беру бағдарламаларының жалпы санынан арттыру	%	6	7	8	9	10	11	есеп
1.2.1.3.	Студенттердің жалпы контингентінен оқу процесінде әлемдік цифрлық кітапханаларды пайдаланатын студенттердің үлесін арттыру	%	10	10,5	11	11,5	12	13	лицензиялық келісімдер шеңберіндегі кіру статистикасы
1.2.1.4.	ПОҚ ның білім беру менеджментіне және академиялық сервиске қанағаттануын 70 тен 80% ға дейін арттыру	%, кем емес	80	80	80	80	80	80	сауалнама нәтижелері бойынша есеп
<i>1.2.2. Ғылыми-зерттеу процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 10 242 мың теңге/адамға дейін арттыру</i>									
1.2.2.1.	Ғылыми жабдықтарды жаңартуға қаржыландыру көлемін арттыруды қамтамасыз ету	Мың теңге	327 845	371 492	413 366	462 414	515 453	573 306	Қаржылық есеп
1.2.2.2.	Жаңартылған сертификатталған ғылыми жабдықтардың үлесін арттыру	%	14,5	15	15,5	16	16,5	17	жабдық
1.2.2.3.	Білім алушылардың Террикон	саны	50	100	150	200	250	300	Қатысу туралы есеп

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	алқабының, Астана хабтың және т. б. инкубациялық және акселерациялық бағдарламаларына қатысуын қамтамасыз ету.								
1.2.2.4.	Демеушілер есебінен сатып алынған ғылыми жабдықтардың үлесін арттыру	%	7	12	17	22	25	27	жабдықтар мен беру құжаттары, келісім-шарттар
1.2.2.5.	Университет ғалымдарының старт-ап жобаларын іске асыруға қаржыландыру көлемін ұлғайту	Мың теңге	15 000	17 000	19 000	21 000	23 000	25 000	Қаржылық есеп
1.2.2.6.	ПОҚ үшін ғылыми-зерттеу құзыреттіліктерін дамыту бойынша тренингтерді ұйымдастыруға қаржыландыру көлемін ұлғайту	Мың теңге, жылына кемінде	1 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	орындалған жұмыс түрлері және олардың шығындары туралы есеп беру
<i>1.2.3. Әлеуметтік-тәрбие процесінің шығындарын төмендету және еңбек өнімділігін 2029 жылға қарай 5442 мың теңге/адамға дейін арттыру</i>									
1.2.3.1.	Маркетингтік іс-шараларға, оның ішінде таргеттеу жарнамасына бөлінген қаржы қаражатының көлемін арттыру	Мың теңге	10 000	12 000	14 000	16 000	18 000	20 000	Қаржылық есеп
1.2.3.2.	Бір білім алушыны тарту тиімділігін арттыру	Мың теңге	5	4,9	4,8	4,7	4,6	4,5	есеп
1.2.3.3.	Тұтынушылардың адалдық индексін арттыру	%	7	9	11	13	15	17	оқуды жалғастырған түлектердің-студенттердің саны
<i>1.2.4. Цифрлық жетілу деңгейін 2 ден бастап 4 ке дейін арттыру кезінде барлық қызмет түрлерінің сапасын арттыру</i>									
1.2.4.1.	Университеттің материалдық-техникалық базасын қалыптастыруға, оның ішінде жөндеу жұмыстары мен реконструкциялауды орындауға қаржыландыру көлемін арттыруды қамтамасыз ету	Мың теңге	150 000	200 000	250 000	300 000	350 000	400 000	Қаржылық есеп
1.2.4.2.	Жүйелердің интеграциялануын және бірыңғай ақпараттық ортаны құруды қамтамасыз	Мың теңге	2 000	5 000	10 000	15 000	20 000	20 000	қаржылық шығындарды қоса алғанда, іс-шаралар

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	ету: деректердің тұтастығын қамтамасыз ету және қолжетімділікті жеңілдету үшін барлық оқу, ғылыми және әкімшілік жүйелерді бірыңғай цифрлық платформаға біріктіру								жоспарын іске асыру туралы есеп
1.2.4.3.	Деректер инфрақұрылымын дамытуды қамтамасыз ету: деректерді сақтау және өңдеу мүмкіндіктерін кеңейту, соның ішінде масштабтау мен қолжетімділікті жақсарту үшін бұлттық шешімдерді енгізу	Мың теңге	-	20 000	20 000	40 000	40 000	60 000	қаржылық шығындарды қоса алғанда, іс-шаралар жоспарын іске асыру туралы есеп
1.2.4.4.	Қауіпсіздік шараларын күшейтуді қамтамасыз ету: деректерді шифрлауды, көп факторлы аутентификацияны және тұрақты пентесттерді қоса алғанда, жетілдірілген киберқауіпсіздік шешімдерін енгізу	Мың теңге	-	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	қаржылық шығындарды қоса алғанда, іс-шаралар жоспарын іске асыру туралы есеп
1.2.4.5.	Оқу процестерін терең зерттеу, білім беру сапасын арттыру және басқару шешімдерін оңтайландыру үшін үлкен деректерді талдау жүйелерін енгізуді қамтамасыз ету	Мың теңге	-	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	қаржылық шығындарды қоса алғанда, іс-шаралар жоспарын іске асыру туралы есеп
1.2.4.6.	Тұрақты және инновациялық технологиялық шешімдерді құруды қамтамасыз ету: кампус инфрақұрылымын жақсарту және ақылды оқу ортасын құру үшін заттар интернеті сияқты жаңа технологияларды зерттеу және қолдану	Мың теңге	2 000	5 000	10 000	15 000	20 000	20 000	қаржылық шығындарды қоса алғанда, іс-шаралар жоспарын іске асыру туралы есеп
2-мақсат. Тұтынушыларға бағдарлау (жұмыс берушілер, студенттер, қоғам)									
2.1.1. Білім беру бағдарламаларының жұмыс берушіге бағдарлануын арттыру (жұмыс берушілердің мамандарды даярлау сапасына									

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

<i>қанағаттану деңгейін жыл сайын кемінде 80% ұстап тұру)</i>									
2.1.1.1.	ПОҚ жалпы санынан оқу процесіне тартылған жұмыс берушілердің, бизнес құрылымдар өкілдерінің үлесін ұлғайту	%	10	12	15	18	21	23	еңбек шарттары, есеп
2.1.1.2.	Дуалды оқыту шеңберінде іске асырылатын бакалавриаттың білім беру бағдарламаларының жалпы санынан білім беру бағдарламаларының үлесін арттыру	%	10	15	20	30	35	40	Білім беру бағдарламалары
2.1.1.3.	Жұмысшы кәсіптерін ұсынатын бакалавриаттың білім беру бағдарламаларының жалпы санынан білім беру бағдарламаларының үлесін арттыру	%	5	7	9	10	11	12	Білім беру бағдарламалары
2.1.1.4.	Салалық қауымдастықтар мен кәсіпорындардың тапсырысы бойынша әзірленген білім беру бағдарламаларының үлесін білім беру бағдарламаларының жалпы санынан арттыру	%	20	20	20	20	20	20	Білім беру бағдарламалары
2.1.1.5.	Түлектердің неғұрлым талап етілетін кәсіби құзыреттерін айқындауға Корпоративтік университет кәсіпорындарын тартуды қамтамасыз ету	%	80	80	80	80	80	80	ішкі құзыреттілік рейтингінің нәтижелері
2.1.1.6.	Біліктілікті бағалаудан (кәсіптік даярлықты бағалаудан) өткен түлектердің үлесін арттыру	%		80	85	90	95	100	біліктілікті бағалаудан өткен түлектердің саны
2.1.1.7.	Екі және одан да көп кәсіпорындарда практикадан өткен студенттер санын көбейту	адам	50	100	150	200	250	300	практика туралы бұйрықтар
2.1.1.8.	Мамандарды даярлау сапасына қанағаттану деңгейі бойынша	саны	50	60	70	80	80	80	сауалнама есебі

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	сауалнама жүргізілетін өңірдегі кәсіпорындардың/ұйымдардың санын көбейту								
2.1.1.9.	Жалпы бакалавриат контингентінен WorldSkills қозғалысына тартылған 22 жасқа дейінгі студенттердің үлесін қамтамасыз ету	%	1	5	7	10	12	15	WorldSkills қатысушы сертификаты
2.1.1.10.	Жұмыс берушілердің мамандарды даярлау сапасына қанағаттануын тоқсан сайын әлеуметтік өлшеуді қамтамасыз ету	%, тоқсан сайын төмен емес	80	80	80	80	80	80	сауалнама есебі
2.1.1.11	Таныстыру экскурсиясы мақсатында өңірдің кәсіпорындарына / ұйымдарына баратын білім алушылардың санын арттыру	саны	120	130	140	150	150	150	есеп
<i>2.1.2. Ғылыми зерттеулердің өндіріс пен бизнес қажеттіліктеріне бағдарлануын арттыру</i>									
2.1.2.1.	Бизнестің ғылыми зерттеулер жүргізуге қажеттілігін анықтау бойынша серіктес кәсіпорындармен іс-шараларды (мейкатондар, хақатондар, дөңгелек үстелдер және т. б.) ұйымдастыруды қамтамасыз ету	саны, жыл сайын кем емес	2	4	4	4	4	4	кәсіпорындардың тапсырысы бойынша ғылыми жобалардың, шаруашылық шарттардың саны
2.1.2.2.	Өңір кәсіпорындарының технологиялық проблемалары бойынша (салалар бөлінісінде)форсайт-зерттеулер негізінде жыл сайынғы баяндаманы дайындауды және таратуды қамтамасыз ету	саны, жыл сайын	1	1	1	1	1	1	баяндама
<i>2.1.3. Университеттің оң имиджін қалыптастыру</i>									
2.1.3.1.	Талапкерлерді қабылдауды ұлғайту (ТЖКБ, бакалавриат	адам	2626	2652	2679	2706	2733	2760	қабылдау туралы бұйрық

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	бағдарламалары бойынша)								
2.1.3.2.	Талапкерлерді қабылдауды ұлғайту (магистратура және докторантура бағдарламалары бойынша)	адам	404	408	412	416	420	425	қабылдау туралы бұйрық
2.1.3.3.	Бейресми білім беру бағдарламалары бойынша тыңдаушыларды қабылдауды ұлғайту	адам	1 167	1179	1190	1202	1214	1227	қабылдау туралы бұйрық
2.1.3.4.	Мемлекеттік басқарудан (ХӘҰ, АП, АПр, Қарағанды облысы әкімдігінің, бақылау және қадағалау органдарының қызметкерлері, Парламент және мәслихаттар депутаттары) реакциялардың оң ақпараттарының (сыртқы Жарияланымдар, пікірлер, лайктар, пікірлер) санын арттыру	саны, айына	100	160	240	320	400	500	оң ақпараттық реакциялар саны (есеп)
2.1.3.5.	Жұмыс берушілер мен бизнестен, ғылым және білім сарапшыларынан оң ақпарат реакцияларының (сыртқы жарияланымдар, пікірлер, лайктар, пікірлер) санын арттыру	саны, айына	200	320	480	640	800	1000	оң ақпараттық реакциялар саны (есеп)
2.1.3.6.	Іс-шаралар қатарын құруды қамтамасыз ету (дөңгелек үстелдер, кездесулер және кестеге сәйкес өзге де қызмет)	саны, ай сайын кем емес	4	4	4	4	4	4	жол картасы
2.1.3.7.	Практика базасы болып табылатын ұйымдар мен кәсіпорындардың қызметі туралы бейнероликтерді, подкасттарды, оның ішінде факультеттермен бірлесіп жазуды қамтамасыз ету	саны, ай сайын кем емес	20	20	20	20	20	20	бейнелер, подкасттар
2.1.4. Біліктілікті арттыру бағдарламаларының еңбек нарығының қажеттіліктеріне бағдарлануын арттыру									

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

2.1.4.1.	Жыл сайынғы мазмұнын жаңарта отырып, қосымша білім берудің білім беру бағдарламаларының тізбесін (оның ішінде тыңдаушылардың санаттары мен кәсіпорындардың сұраныстары бойынша) кеңейту	%	50	60	70	80	90	95	қосымша білім берудің білім беру бағдарламалары
2.1.4.2.	Түлектердің біліктілігін арттыру және қайта даярлау бағдарламаларының санын көбейту (Upgrade-Кәсіби курстар)	саны		2	5	8	12	17	upgrade бағдарламалары-кәсіби курстар
2.1.4.3.	Қосымша білім алу мүмкіндіктері туралы ақпарат таратуға бағытталған іс-шаралар өткізуді қамтамасыз ету	жылына саны	6	8	10	12	12	12	жол картасы, орындалу туралы есеп
<i>2.2.1 Академиялық жетістіктері (пәндік олимпиадалар мен конкурстар) үшін марапатталған білім алушылар санын 140-тан 170 адамға дейін ұлғайту.</i>									
2.2.1.1.	Әлеуметтік-саяси модуль, құқық және экономика негіздері пәндері бойынша оқитын, өзінің кәсіби бағытының стартап-жобаларын құруға бағдарланған студенттерде кәсіпкерлікке ынталандыруды және бизнес-идеяларды іске асыруды қамтамасыз ету	адам	100	130	160	190	220	250	стартап-жобаларды құруға қатысатын студенттер саны
2.2.1.2.	Академиялық, ғылыми және әлеуметтік-тәрбиелік бағыттар бойынша жарыстарға, конкурстар мен олимпиадаларға қатысуды және/немесе ұйымдастыруды қамтамасыз ету	адам	140	151	163	175	187	200	қатысқан білім алушылар саны
2.2.1.3.	Университеттің білім беру	кем емес %	80	80	80	80	80	80	сауалнама нәтижелері

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	экожүйесінің сапасына студенттердің қанағаттануына ай сайынғы сауалнама жүргізуді қамтамасыз ету								бойынша есеп
2.2.1.4.	Бос орындар жәрмеңкелері мен мансап күндерін өткізуді қамтамасыз ету	саны, ай сайын, кем емес	1	1	1	1	1	1	Бос орындар жәрмеңкелері мен мансап күндерінің саны
<i>2.2.2. Сатылатын стартап-жобаларды іске асыратын білім алушылар санын 100 адамнан 250 адамға дейін ұлғайту.</i>									
2.2.2.1.	Университет білім алушыларының сатылымға жеткен стартап-жобаларының санын арттыру	саны	-	1	2	3	4	5	стартап-жобалар саны
2.2.2.2.	Студенттік кәсіпкерлікті дамытуға жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру	Мың теңге	10 000	12 000	15 000	17 000	20 000	25 000	есеп
2.2.2.3.	Тәжірибе және білім алмасу үшін табысты кәсіпкерлермен және индустрия көшбасшыларымен кездесулер ұйымдастыруды қамтамасыз ету	саны, жыл сайын кем емес	9	20	25	25	25	25	кездесулер саны
<i>2.2.3. Бәсекеге қабілетті студенттердің санын көбейту (кез келген салада Қарағанды облысының ТОП 3 деңгейінен төмен емес деңгейде марапатталған және/немесе сатылатын бизнесі бар)</i>									
2.2.3.1.	Студенттік бастамаларды дамытуға, оның ішінде форумдарға, олимпиадаларға, жарыстарға, шығармашылық конкурстарға және басқа да түрлі деңгейдегі қатысуға жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру	Мың теңге	15 000	17 000	19 000	21 000	23 000	25 000	есеп, іске асырылған студенттік бастамалар саны, жүлделі орындар, қатысу туралы есеп
2.2.3.2.	Клуб, үйірме, волонтерлік және өзге де қоғамдық-пайдалы қызметке тартылған білім алушылардың үлесін арттыру	%	55	60	65	70	75	80	қатысқандар саны
2.2.3.3.	Студенттермен тікелей қарым-қатынас жасау үшін	саны, жыл сайын кем	2	2	2	2	2	2	кездесулер саны

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	стипендиялық қорлар өкілдерінің, меценаттардың, демеушінің, Бизнесінің, ЖОО серіктестерінің, жұмыс берушілердің, аумақты азаматтар мен тұлғалардың кездесулерін ұйымдастыру	емес							
2.2.3.4.	Кіші курс студенттерінің бейімделу процесін қолдау үшін тәлімгерлік бағдарламаларын әзірлеу	саны	2	5	10	17	25	35	іске асырылған тәлімгерлік бағдарламалары
2.2.3.5.	Студенттердің ЖОО-ның әлеуметтік-тәрбие жұмысына қанағаттануы	%	80	80	80	80	80	80	сауалнама нәтижелері бойынша есеп
2.2.3.6.	Кәсіптік бағдар беру жұмыстарының тиімділігін арттыру (көшпелі іс-шаралар, экскурсиялар, спартакиадалар, конкурстар және т. б.)	адам	11500	11800	12000	12100	12400	12500	қатысушылар саны
2.2.4. Білім алушылардың бюрократсыздандыруға қанағаттануын жыл сайын кемінде 70% қамтамасыз ету									
2.2.4.1.	Сыртқы және ішкі ақпараттық жүйелермен интеграцияланған жоғары өнімді желінің жұмыс істеуін қамтамасыз ету	интеграциялар саны	1	2	4	5	6	7	біріктірілген ақпараттық жүйелердің саны
2.2.4.2.	Жасанды интеллект пен машиналық оқытуды пайдалануды қамтамасыз ету: әкімшілік міндеттерді автоматтандыру, оқу процесін жекелендіру және ғылыми зерттеулердің тиімділігін арттыру үшін AI негізіндегі жобаларды әзірлеу және іске асыру	жобалар саны	1	2	2	2	2	3	автоматтандырылған цифрлық бизнес-процестер саны
3-мақсат. Тиімді менеджментті басқару									
3.1.1. Сыртқы академиялық аудиттің оң өтуін қамтамасыз ету (бұзушылықтар саны 0)									
3.1.1.1.	Академиялық қызметке жыл сайын аудит және өзге де тексерулер жүргізуді	Мың теңге	600	600	600	600	600	600	қаржылық есеп

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	қамтамасыз ету								
3.1.1.2.	Академиялық рейтингтерде жүлделі орындарға ие болған білім беру бағдарламаларының санын ұлғайтуды қамтамасыз ету.	саны	1	1	2	2	2	2	ТОП-та орын алған білім беру бағдарламаларының саны
<i>3.1.2. Ғылыми қызметтің сыртқы аудитінен оң өтуді қамтамасыз ету (бұзушылықтар саны 0)</i>									
3.1.2.1.	Ғылыми-зерттеу қызметіне жыл сайынғы аудит және өзге де тексерулер жүргізуді қаржыландыруды қамтамасыз ету	Мың теңге	1200	1200	1200	1200	1200	1200	қаржылық есеп
<i>3.1.3. Әлеуметтік-тәрбие қызметінің сыртқы аудитінен оң өтуді қамтамасыз ету (бұзушылықтар саны 0)</i>									
3.1.3.1.	Жыл сайын әлеуметтік-тәрбие қызметінің аудиті мен өзге де тексерулерінен оң өтуін қамтамасыз ету	саны, кем емес	1	1	1	1	1	1	аудиторлық есеп
3.1.3.2.	Жыл сайын әлеуметтік-тәрбие қызметіне аудит және өзге де тексерулер жүргізуді қамтамасыз ету	Мың теңге	1200	1200	1200	1200	1200	1200	қаржылық есеп
3.1.3.3.	Студенттердің әлеуметтік қорғалуын арттыру (ақылы жұмыс және практика, демеуші ұйымдардан стипендиялар тарту)	Мың теңге	2 500	3 000	3 500	4 000	4 500	5 000	еңбекке ақы төлеу сомаларын көрсете отырып, ақылы толық емес жұмыс күнімен айналысатын білім алушылардың саны туралы есеп
3.1.3.4.	Білім алушылардың әлеуметтік қорғалуын қамтамасыз ету	адам, кем емес	500	500	500	500	500	500	Білім алушылар саны
3.1.3.5.	Өмірдегі қиын жағдайға (ӨҚЖ) тап болған студенттерге толық емес жұмыс күндерін іздеу бойынша кеңес беру қызметтерін көрсету	саны, ай сайын, кем емес	3	3	3	3	3	3	консультациялық қызметтер (түрлері бойынша тізбе)
3.1.3.6.	Ағымдағы жағдайды талдауды және ӨҚЖ және тұрғын үй қолдауына мұқтаж білім	саны, ай сайын, кем емес	2	2	2	2	2	2	есеп

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	алушыларды анықтауды қамтамасыз ету									
3.1.3.7.	Тұрғын үйге мұқтаж білім алушыларды қамтуды қамтамасыз ету	%, кем емес	100	100	100	100	100	100	100	тұрғын үймен қамту пайызы
3.1.3.8.	Білім алушыларды консультациялық құқықтық және психологиялық қызметтермен қамтуды қамтамасыз ету (жылына кемінде 3000 адам)	адам, жылына кемінде	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	кеңес беру қызметтермен қамтылғандар саны
3.1.3.9.	Іс-шаралар қатарын құруды қамтамасыз ету (мерекелер, атаулы күндер)	саны, ай сайын, кем емес	2	2	2	2	2	2	2	жол картасы және орындалу туралы есеп
<i>3.1.4. Әкімшілік-шаруашылық және басқа да қызмет түрлеріне аудиттің және өзге де тексерулердің оң өтуін қамтамасыз ету (бұзушылықтар саны 0)</i>										
3.1.4.1.	Әкімшілік-шаруашылық және басқа да қызмет түрлеріне жыл сайын аудит және өзге де тексерулер жүргізуді қамтамасыз ету	Мың теңге	2400	2400	2400	2400	2400	2400	2400	қаржылық есеп
3.1.4.2.	Халықаралық және (немесе) институционалдық аккредиттеуден өту үшін қызметтің өзін-өзі бағалауын жүргізуді қамтамасыз ету	жылына өзін-өзі бағалау бойынша есептер саны	7 дейін	9 дейін	11 дейін	12 дейін	12 дейін	12 дейін	15 дейін	өзін-өзі бағалау туралы есептер саны
3.1.4.3.	Қызметкерлер мен студенттердің бюрократсыздандыруға қанағаттану дәрежесін анықтау бойынша зерттеу жүргізуді қамтамасыз ету	Мың теңге	500	500	500	500	500	500	500	шығындарды көрсете отырып, іске асырылған іс-шаралар туралы есеп
3.1.4.4.	Бюрократсыздандыруға және олардың орындалуына мониторинг жүргізуге бағытталған шаралар кешенін іске асыруды қамтамасыз ету	Мың теңге	500	500	500	500	500	500	500	шығындарды көрсете отырып, іске асырылған іс-шаралар туралы есеп
<i>3.2.1. Білім беру бағдарламаларының халықаралық стандарттарға бағдарлануын арттыру (әртүрлі интернационалдандыру жобалары шеңберінде білім алушылар санын 406 адамнан 1196 адамға дейін арттыру)</i>										

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

3.2.1.1.	Ағылшын тілінде іске асырылатын білім беру бағдарламалары бойынша білім алушылар санын көбейту	адам	2	5	15	20	25	30	білім алушылар саны
3.2.1.2.	Серіктес жоғары оқу орындарымен қос дипломды білім беру шеңберінде білім беру бағдарламалары бойынша білім алушылар санын көбейту	адам	2	5	10	20	40	80	білім алушылар саны
3.2.1.3.	Халықаралық білім беру көрмелеріне қатысуды қамтамасыз ету	дн.	2	2	2	2	2	2	көрмелерге қатысу
3.2.1.4.	Әріптестік келісімдер шеңберінде білім беру бағдарламаларын әзірлеу бойынша консультациялар алу үшін шетелдік сарапшыларды тартуды қамтамасыз ету	адам		3	5	7	9	9	шетелдік сарапшылар мен ғалымдардың саны
3.2.1.5.	Шетелдік серіктестермен желілік кітапхана құру	дн.			1	1	1	1	кітапхана
<i>3.2.2. Халықаралық деңгейде оң имиджді қалыптастыру</i>									
3.2.2.1.	Шетелдік студенттердің санын көбейту	адам	75	125	164	181	205	244	шетелдік студенттер саны
3.2.2.2.	Тілдік курстар, ел мәдениетімен танысу бағдарламалары (бағдарламаларды әзірлеу) арқылы университетте шетелдік студенттерді қолдау жүйесін дамытуды қамтамасыз ету	дн.		1	2	3	4	5	қолдау бағдарламалары, іске асырудың жол картасы
3.2.2.3.	Білім алушылардың өңірлік, ұлттық және халықаралық конкурстар мен олимпиадаларға қатысуын қамтамасыз ету	адам	20	50	100	150	200	250	қатысушылар саны
3.2.2.4.	Ақпараттық шығу санын көбейту (іс жүзінде айдың соңында)	аптасына саны	5	8	12	17	23	30	ақпараттық шығу саны

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

3.2.3. ЖОО-ның халықаралық рейтингтердегі орнын қамтамасыз ету									
3.2.3.1.	QS рейтингінде университеттің халықаралық жайғасымын қамтамасыз ету	позиция	851+	851+	801+	751+	701+	651+	рейтингтегі позиция
3.2.3.2.	Шетелдік серіктес жоғары оқу орындарымен қос дипломды білім беру бағдарламаларының санын ұлғайтуды қамтамасыз ету	саны	5	7	9	11	13	15	қос дипломды білім беру бағдарламаларының саны
3.2.3.3.	Шетелдік серіктес жоғары оқу орындарымен бірлескен білім беру бағдарламаларының санын ұлғайтуды қамтамасыз ету	саны		1	2	3	4	5	бірлескен білім беру бағдарламаларының саны
3.2.3.4.	Академиялық ұтқырлық бағдарламалары бойынша оқитын студенттер санын арттыру	адам	200	302	407	512	621	732	студенттер саны
3.2.3.5.	Оқытушылық және өзге де қызметке тартылған шетелдік сарапшылардың санын арттыру	адам	5	6	7	8	9	10	тартылған шетелдік сарапшылардың саны
3.2.3.6.	Тілдік курстарда оқытуды және болашақ мамандардың шет тілдік құзыреттілігін жетілдірудің басқа да түрлерін қамтамасыз ету	адам	30	50	70	90	110	130	курстарды ұйымдастыру туралы бұйрық
3.2.3.7.	Халықаралық агенттіктерде білім беру бағдарламаларын аккредиттеу мерзімін ұзартуды қамтамасыз ету	дн.	30	1	14	17	2	33	білім беру бағдарламаларын аккредиттеу туралы куәлік
3.2.3.8.	Университеттің білім беру бағдарламаларының жалпы санынан аккредиттелген білім беру бағдарламаларының үлесін қамтамасыз ету	%	70	75	80	85	90	95	аккредиттелген білім беру бағдарламалары
3.2.3.9.	Университеттің академиялық беделін арттыруға бағытталған	саны, жыл сайын кемінде	10	10	10	10	10	10	жол картасы, іске асыру туралы есеп

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	халықаралық әріптестерді тарта отырып, конференцияларды қоса алғанда, іс-шаралар өткізуді және халықаралық білім беру жобаларына қатысуды қамтамасыз ету	10							
3.2.3.10.	Университеттің интернационалдандыру бойынша ақпараттық жүйесінің жұмыс істеуін қамтамасыз ету	бірлік	-	1	1	1	1	1	ақпараттық жүйе
3.2.3.11.	Өтініш беру және есептілік процестерін цифрландыруды, оқу жоспарын басқару жүйесін, академиялық қызметті қадағалауды қоса алғанда, академиялық ұтқырлық процестерін цифрлық реттеуді қамтамасыз ету	дн.	1	2	3	4	4	5	автоматтандырылған цифрлық процесс
4-мақсат. Жоғары білікті кадрлық әлеует									
<i>4.1.1. Әр түрлі деңгейде танылған оқытушылар санын арттыру</i>									
4.1.1.1.	Сатылатын бизнесі бар және оқытуға тартылған ПОҚ санын көбейту	адам		3	5	10	15	20	сатылатын бизнесі бар ПОҚ саны
4.1.1.2.	Штаттық ПОҚ жалпы санынан біліктілігін арттырудан және шетелдік тағылымдамадан өткен ПОҚ үлесін ұлғайту	% , жыл сайын кем емес	50	50	50	50	50	50	біліктілікті арттыру/ тағылымдамадан өту туралы сертификаттар
4.1.1.3.	Инклюзивті білім беруді ұйымдастыру мәселелері бойынша ПОҚ біліктілігін арттыруды қамтамасыз ету	адам	5	7	9	11	13	15	біліктілікті арттыру туралы сертификаттар
4.1.1.4.	Оқу және тәжірибе алмасу үшін ел ішінде ПОҚ мен қызметкерлердің сапарларының санын көбейту	адам	17	25	35	50	70	100	адам саны
4.1.1.5.	Өткен жылға қатысты ПОҚ	%	8	15	25	35	45	55	мониторинг

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	жалпы санынан педагогтердің, оның ішінде педагогикалық білімі жоқ ПОҚ-тың кәсіби шеберлігіне мониторинг пен жетілдіруді қамтамасыз ету								нәтижелері бойынша есеп
4.1.1.6.	ПОҚ мен қызметкерлердің конкурстар мен олимпиадаларға қатысуына жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру	мың теңге	1 000	2 000	4 000	6 000	8 000	10 000	қаржылық есеп
4.1.1.7.	ПОҚ мен қызметкерлердің салалық конкурстар мен олимпиадаларға қатысуын қамтамасыз ету	адам	50	55	60	65	70	75	қатысушылардың саны
4.1.1.8.	ЦОР (цифрлық білім беру ресурстарын) қолдана отырып, оқытуды әзірлеу және қамтамасыз ету үшін ПОҚ-ға ақы төлеу жүйесі арқылы ПОҚ уәждемесін арттыру бойынша жаңа технологиялар мен практикаларды енгізу	мың теңге	500	700	900	1 100	1 300	1 500	есеп
4.1.1.9.	Университеттің ПОҚ әзірлеген және университеттің ЦБР жалпы санынан қазақстандық және шетелдік онлайн платформаларда (Skills Еңбек, Coursera және басқа платформаларда) орналастырылған ЦБР үлесін ұлғайту	%	-	2	4	6	8	10	ЦБР
4.1.1.10.	Ағылшын тілінде оқытатын ПОҚ санын көбейту	адам	40	44	47	50	54	57	ПОҚ саны
4.1.1.11.	Академиялық ұтқырлық бағдарламаларына қатысатын ПОҚ санын көбейту	адам	15	20	25	30	35	40	ПОҚ саны
<i>4.1.2. Көлемі 1 млн. теңгеден астам ҒТҚН коммерцияландырылған университет қызметкерлерінің санын арттыру</i>									
4.1.2.1.	ПОҚ мен ғылыми қызметкерлердің жалпы	%	40	50	55	60	60	60	жұмыс тобы туралы, бастамашыл

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	санынан ғылыми жобаларды іске асыру шеңберінде ғылыми-зерттеу жұмысымен айналысатын ПОҚ мен қызметкерлердің үлесін ұлғайту								тақырыптар туралы бұйрықтар
4.1.2.2.	ПОҚ және ғылыми-зерттеу қызметімен айналысатын ғылыми қызметкерлердің жалпы санынан жас ғалымдардың үлесін қамтамасыз ету	%, жыл сайын кем емес	15	15	15	15	15	15	жас ғалымдардың үлесі
4.1.2.3.	Магистратура, докторантура, жас ғалымдардың білім алушыларының, соның ішінде ҚР ҒЖБМ ҒЖБССҚК тізбесіне кіретін басылымдардағы жарияланымдардың орташа санын ұлғайту	саны, жыл сайын кем емес	500	500	500	500	500	500	жарияланымдар
4.1.2.4.	Әлемнің жетекші ғылыми орталықтарында және жоғары оқу орындарында тағылымдамадан өткен ғалымдардың үлесін зерттеуші ғалымдардың жалпы санынан қамтамасыз ету	%, жыл сайын кем емес	2	2	2	2	3	4	тағылымдамадан өткен ғалымдар
4.1.2.5.	Шығармашылық және идеегенерация және ғылыми-зерттеу қызметіне ынталандыру бойынша тренингтер ұйымдастыру	саны, жыл сайын, кем емес	1	3	4	4	4	4	тренингті ұйымдастыру туралы бұйрық
4.1.2.6.	Q1,2 деңгейіндегі мақалаларды дайындау бойынша ПОҚ үшін тренингтер ұйымдастыру	саны, әр семестр, кем емес	1	2	3	3	3	3	тренингті ұйымдастыру туралы бұйрық
4.1.2.7.	ҒЗЖ шеңберінде алынған патенттер мен САЖ санының өсуін қамтамасыз ету	саны, кем емес	1	2	3	4	5	5	АЖ объектілерінің саны
4.1.2.8.	Университет қызметкерлерінің	мың теңге	20 000	25 000	30 000	35 000	40 000	45 000	қаржылық есеп

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	стартап-жобаларын коммерцияландыруға жұмсалған қаржы қаражатының көлемін арттыру								
4.1.2.9.	Ғылыми-зерттеу қызметінің коммерцияланатын жобаларының санын арттыру	саны	2	3	5	7	10	15	коммерцияланатын жобалар саны
4.1.2.10.	Технологиялық бизнесті құру бойынша тренингтер ұйымдастыру	саны, жыл сайын, кем емес	1	3	4	4	4	4	тренингті ұйымдастыру туралы бұйрық
4.1.2.11.	Идеяларды инкубациялау бойынша тренингтер ұйымдастыру	саны, жыл сайын, кем емес	1	3	4	4	4	4	тренингті ұйымдастыру туралы бұйрық
4.1.2.12.	ҒТҚН коммерцияландыру және патенттеу, лицензиялық мәмілелер және өзге де бағыттар бойынша ПОҚ үшін тренингтер ұйымдастыру	саны, жыл сайын, кем емес	1	2	2	2	2	2	тренингті ұйымдастыру туралы бұйрық
4.1.2.13.	«Университет еңбектері – Труды университета» журналында ағылшын тілінде жарияланған мақалалардың үлесін 40-тан 100-ге дейін арттыру.	%, кем емес	50	50	60	60	70	100	мақалалар саны
4.1.2.14.	ПОҚ және білім алушылардың ғылыми-техникалық қызметінің нәтижелері бойынша рәсімделген ҒТҚН санын көбейту	саны	30	40	50	60	70	100	рәсімделген ҒТҚН
4.1.2.15.	ГФ, ПЦФ конкурстарына қатысуға берілген өтінімдер санын көбейту	саны, кем емес	50	50	50	50	50	50	берілген өтінімдер саны
4.1.2.16.	«Университет еңбектері – Труды университета» журналында мақалалардың баспаға қатысы жоқ ағылшын тілінде жариялануын қамтамасыз ету.	%, кем емес	50	50	50	50	60	70	мақалалар саны
4.2 Оқытушылар мен қызметкерлердің монетарлық үзгедемесі мен қанағаттанушылығын арттыру (2 500 мың теңгеден бастап 6 000 мың									

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

<i>теңгеге дейін)</i>										
4.2.1.	ЖОО-ның интернационалдандыру процесін басқаруға тартылған әкімшілік қызметкерлер үшін тренингтер, дөңгелек үстелдер, біліктілікті арттыру курстарын, оның ішінде шетелдік сарапшылардың қатысуымен өткізуді қамтамасыз ету	саны, кем емес	1	1	1	1	1	1	1	Іс-шаралар саны
4.2.2.	Шетелдік қызметкерлер санын арттыру	адам	5	10	15	20	25	30		шетелдік қызметкерлер саны
4.2.3.	АУП, ПОҚ және университеттің кадрлық резервінің біліктілігін арттыру мониторингінің ақпараттық жүйесін іске қосуды және қолдауды қамтамасыз ету	адам	1	1	1	1	1	1		ақпараттық жүйе
4.2.4.	Дәрежелері мен атақтары бар ПОҚ мен қызметкерлерді жұмысқа қабылдауды қамтамасыз ету	жыл сайын кем емес	5	5	5	5	7	7		% дәрежелілік
4.2.5.	Ішкі сапа стандарттарына сәйкес ЦБР әзірлеу бойынша университеттің ПОҚ үшін біліктілікті арттыру курстарын ұйымдастыру	саны	1	2	2	2	2	2		ұйым туралы бұйрық
4.2.6.	Академиялық емес құрылымдар қызметкерлерінің уәждемесін арттыру бойынша жаңа технологиялар мен тәжірибелерді енгізу	мың теңге	2 000	2 500	3 000	3 500	4 000	4 500		есеп
4.2.7.	Әлемдік тәжірибеге сәйкес ЖАОК сапасын қамтамасыз етудің ішкі стандарттарын әзірлеу	ЖАОК саны	-	2	4	6	8	10		стандарт
4.2.8.	ЦБР (цифрлық білім беру ресурстарын) қолдана отырып,	мың теңге	500	700	900	1 100	1 300	1 500		ереже

«Әбілқас Сағынов атындағы Қарағанды техникалық университеті» КеАҚ
2024-2029 жылдарға арналған
Даму бағдарламасы

	оқытуды әзірлеу және қамтамасыз ету үшін ПОҚ-қа ақы төлеу жүйесі арқылы ПОҚ уәждемесін арттыру бойынша жаңа технологиялар мен практикаларды енгізу								
4.2.9.	ЦБР-да табыс табатын ПОҚ санын көбейту	адам	20	70	120	170	220	250	ПОҚ саны
4.2.10.	Ғалымдар мен қызметкерлердің ГФ, ПЦФ және шаруашылық шартты қаржыландыруға қатысудан түсетін кірістерін ұлғайту	мың теңге	1 464 033	1 537 234	1 614 096	1 694 801	1 779 541	1 868 518	есеп
4.2.11.	ПОҚ және университет қызметкерлері үшін әлеуметтік бағдарламалардың орындалуын қамтамасыз ету	саны кем емес		1	2	3	4	5	әлеуметтік бағдарламаларды жүзеге асырудың жол карталары